

# Hauptversammlung 2018

THE STRONGEST LINK.

**STAHL**

**30. August 2018 | Künzelsau-Gaisbach**

Dr. Mathias Hallmann | Vorstandsvorsitzender

# Disclaimer

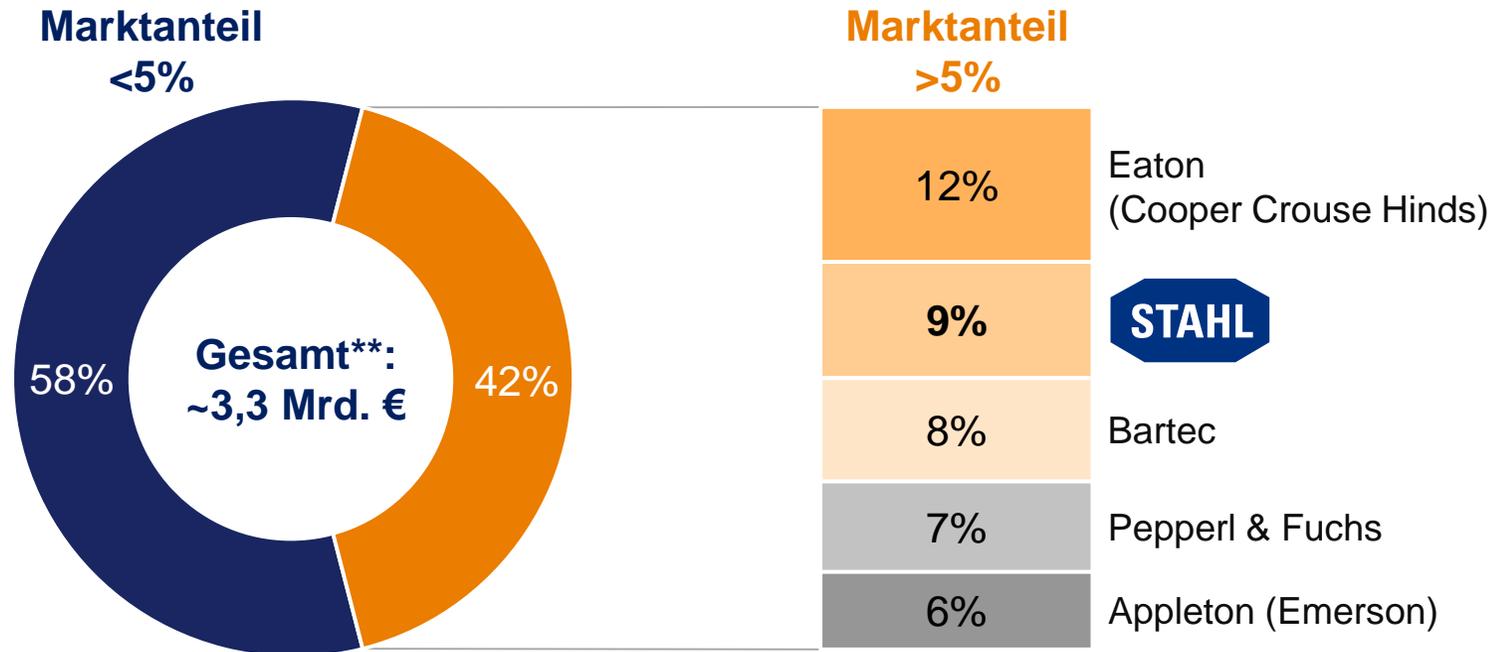
This presentation was prepared by R. STAHL AG and is solely for information purposes. It may not be reproduced, distributed or published without the prior consent of R. STAHL AG. This presentation contains forward-looking statements. Such forward-looking statements are based on certain assumptions and expectations at the time they are first made available. They are therefore connected with risks and uncertainties and the actual results may deviate significantly from those described in the future-oriented statements. A number of these risks and uncertainties are determined by factors outside of the realm of influence of R. STAHL AG and cannot be estimated with certainty as of today. These include future market conditions and economic developments, the conduct of other market participants, the achievement of unexpected synergy effects, as well as legal and political decisions. R. STAHL AG is also not obliged to publish corrections to these forward-looking statements in order to reflect results or circumstances arising after the publication date of these materials. It constitutes neither an offer to sell nor a solicitation to buy or subscribe to shares in any country, including the USA. This presentation does not include a public offer of shares; a sales prospectus is not being published.

## **Rounding differences and rates of change**

Percentages and figures may include rounding differences. The signs used to indicate rates of change are based on economic aspects: Improvements are indicated by a “+” sign, deteriorations by a “-“ sign. Rates of change >+100% are shown as >+100%, rates of change <-100% as “n/a” (not applicable).

# R. STAHL ist ein führender Anbieter im Explosionsschutz

## Wettbewerbsumfeld im Explosionsschutz\*



\* auf Basis der weltweit führenden Zertifizierung IECEx/ATEX

\*\* eigene Schätzung

# Wir verfügen über einzigartige Stärken, ...

## Unsere Marktposition

- Nr. 1 in Europa, Nr. 2 weltweit im Explosionsschutz\*
- Globale Präsenz in allen Schlüsselmärkten
- Starke Marke und Reputation

## Unsere Produkte und Technologien

- Höchste Produktqualität
- Komplettes Portfolio
- Führend bei komplexen Systemlösungen

\* auf Basis der weltweit führenden Zertifizierung IECEX/ATEX



# ... stehen aber auch vor Herausforderungen



## Marktseitige Herausforderungen

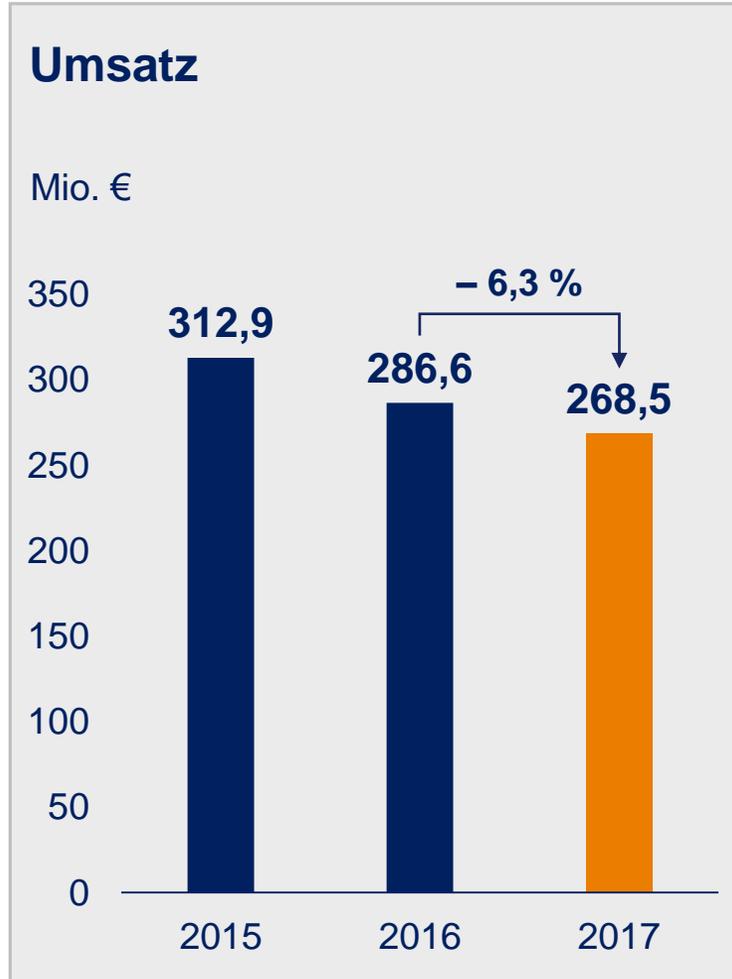
- Veränderte Kundenanforderungen
- Geopolitische Unsicherheiten



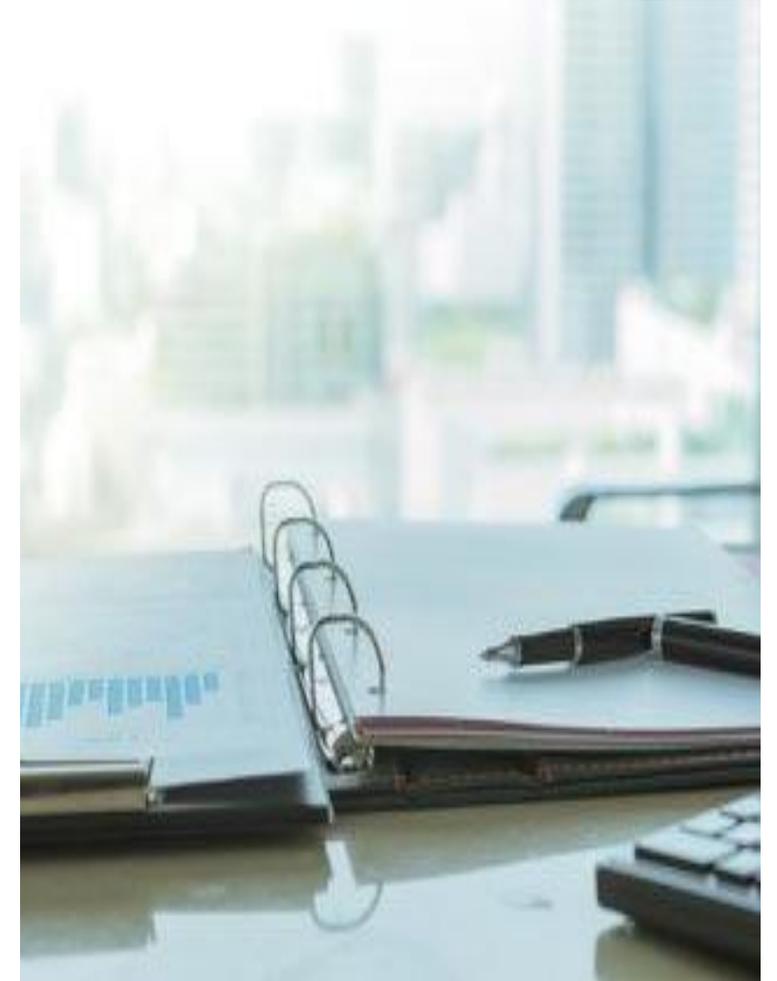
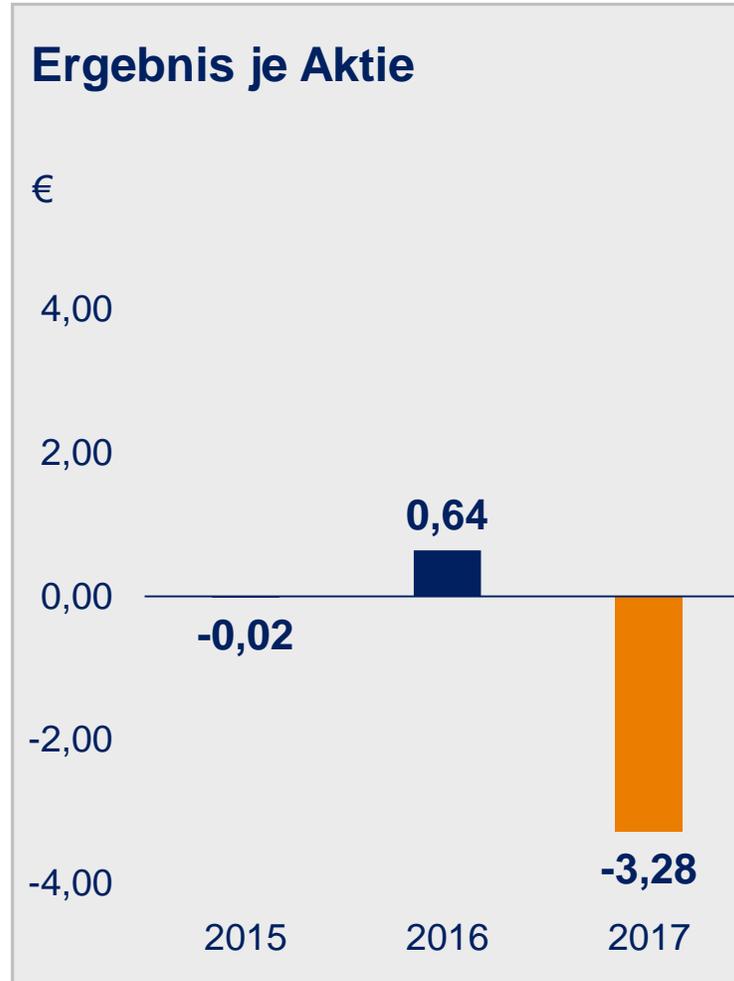
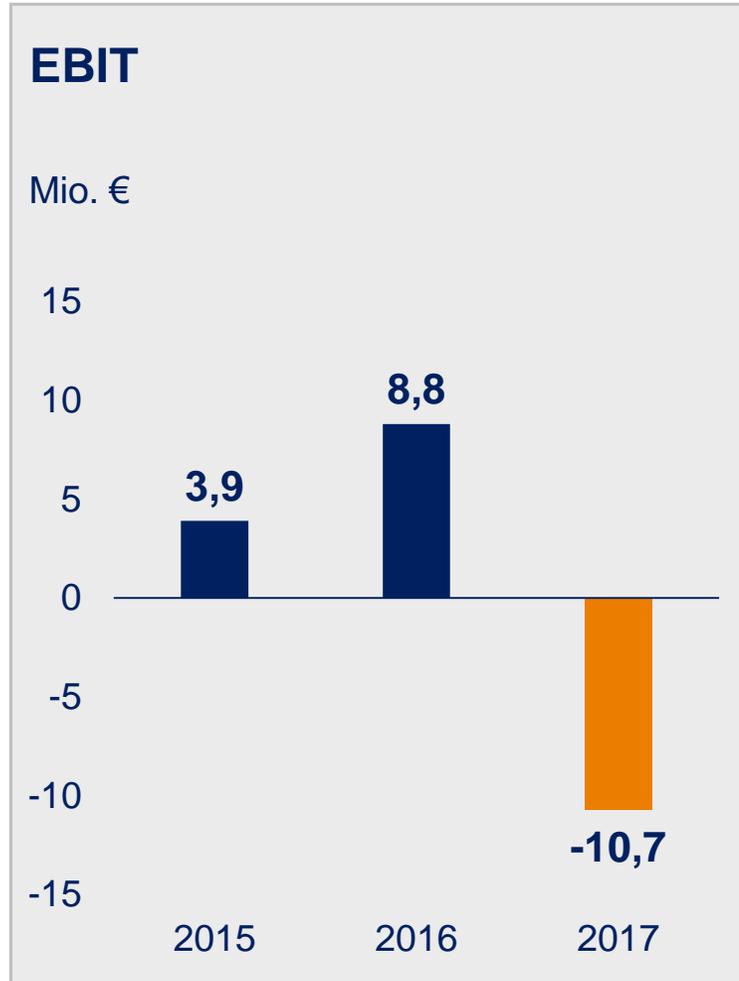
## Interne Herausforderungen

- Komplexe Konzernorganisation
- Hohe Produktvielfalt
- Großaufträge mit teilweise geringer Profitabilität
- Heterogene Prozesslandschaft
- Uneinheitliche IT-Systeme
- Wenig entwickelte Veränderungskultur

# 2017: Rückläufiger Umsatz trotz stabilen Auftragseingangs



# 2017: Herausforderungen spiegeln sich in Ertragslage wider



# R. STAHL muss effizienter werden

## R. STAHL 2020



## nachhaltiges Wachstum

- **organisch**  
aus eigenem Portfolio
- durch selektive **Zukäufe**

## Veränderungskultur leben

2018

~2020

# Innovationen für künftiges Wachstum

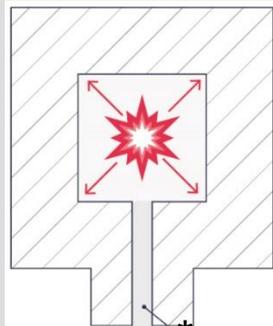
## EXpressure®: Die Gehäusetechnologie der nächsten Generation

### Standard-Gehäuse „Ex d“

Baureihe 8264

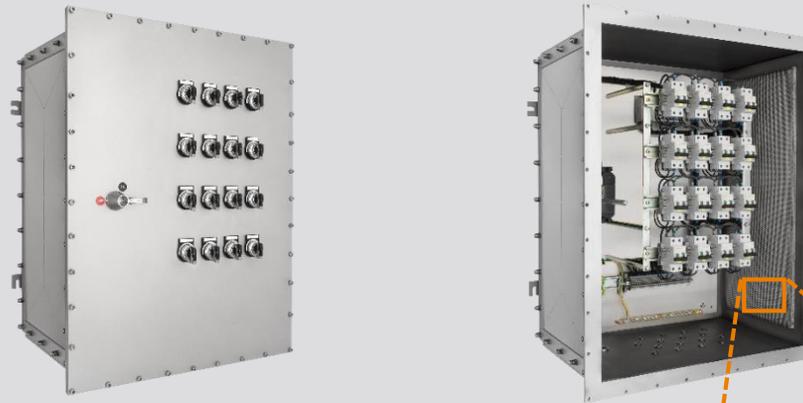


Funktionsprinzip:

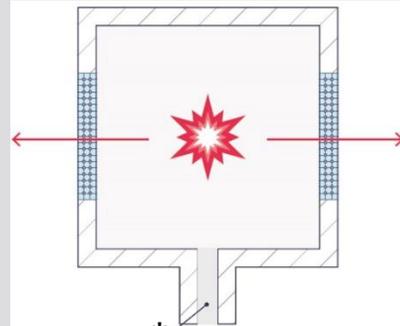


\* zünddurchschlagsicherer Spalt

### EXpressure®

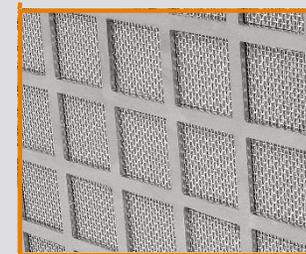


Funktionsprinzip:



\*\* im Vergleich zu Standard-Gehäusen "Ex d"

bis zu **20 %** platzsparender \*\*  
bis zu **50 %** leichter \*\*  
über **100 %** größer \*\*



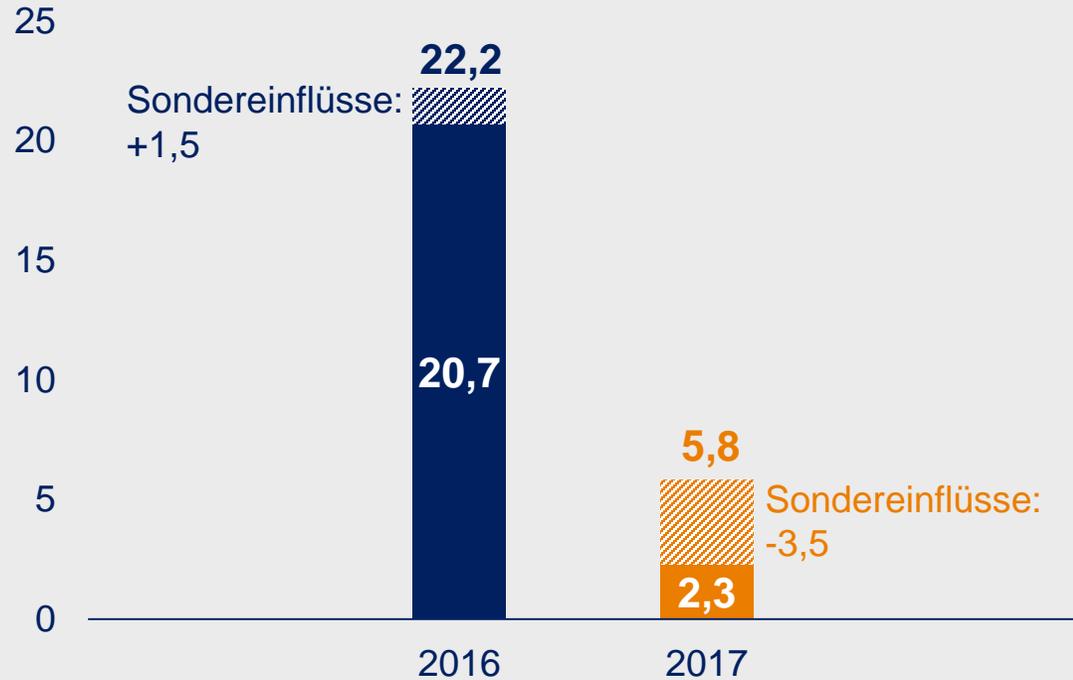
Edelstahldrahtgewebe



# Neue führende Konzernsteuerungsgröße: EBITDA vor Sondereinflüssen

## EBITDA

Mio. €



## Sondereinflüsse

Mio. €	2016	2017
<b>Restrukturierung</b>	-0,3	-3,0
Abfindungen	-0,3	-2,2
Sonstiges	0	-0,8
<b>M&amp;A-Kosten</b>	-0,6	-0,5
<b>Veräußerung nicht-betriebsnotwendigen Anlagevermögens</b>	2,3	0
<b>SUMME</b>	<b>1,5</b>	<b>-3,5</b>

\* Sondereinflüsse: Restrukturierungsaufwand, außerplanmäßige Abschreibungen, Aufwendungen für die Konzeption und Umsetzung von IT-Projekten, M&A-Aufwand sowie Erträge und Verluste aus der Veräußerung nicht betriebsnotwendigen Anlagevermögens. Sondereinflüsse werden erstmals mit dem Berichtsjahr 2016 ausgewiesen.

# 1. Halbjahr 2018: Erste Verbesserungen werden sichtbar

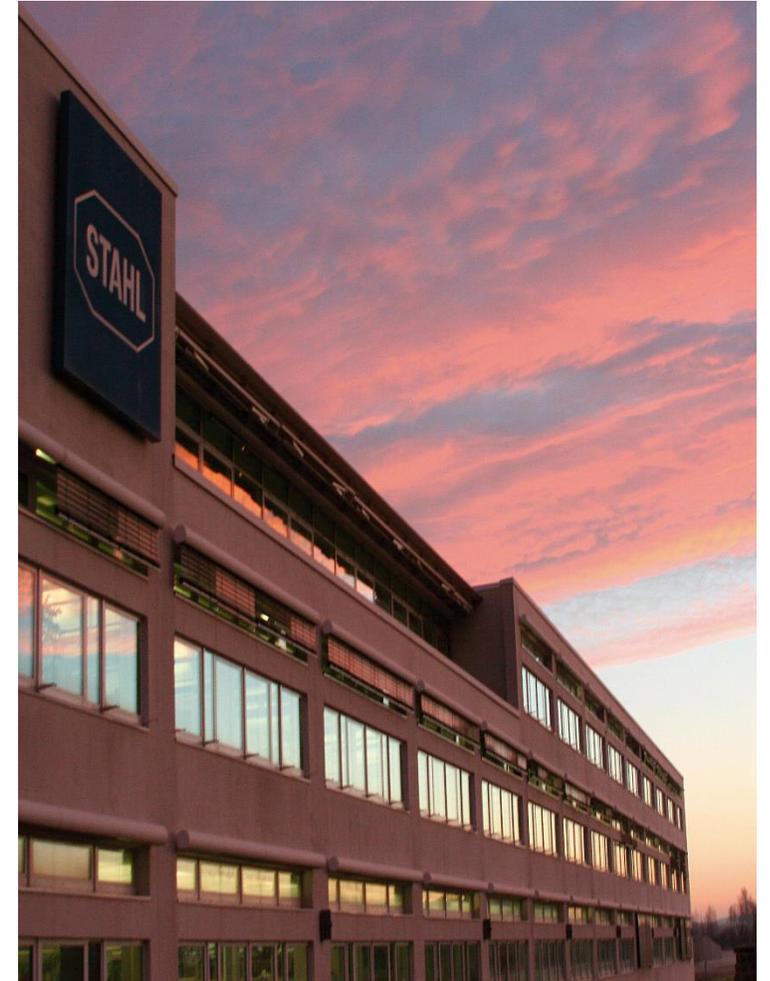
## Entwicklung 1. Halbjahr

Mio. €	2017	2018	Veränd.
<b>Umsatz</b>	132,3	<b>136,2</b>	+3,9
<b>EBITDA</b> vor Sonder- einflüssen	0,2	<b>6,5</b>	+6,3
<b>Free Cashflow</b>	-1,2	<b>1,1</b>	+2,3
<b>Nettover- schuldung</b> zum 30.06.	27,5	<b>16,9</b>	-10,6

\* e: erwartet

## Prognose 2018 (August 2018)

EBITDA vor Sondereinflüssen  
Mio. €



THE STRONGEST LINK.



**R. STAHL**

Am Bahnhof 30

74638 Waldenburg, Germany

T +49 7942 943-0 | F +49 7942 943-4333 | [r-stahl.com](http://r-stahl.com)