



Hauptversammlung der R. STAHL AG

am 3. Juni 2016

Diesel

98⁹

Super E10

117⁹

Super

119⁹

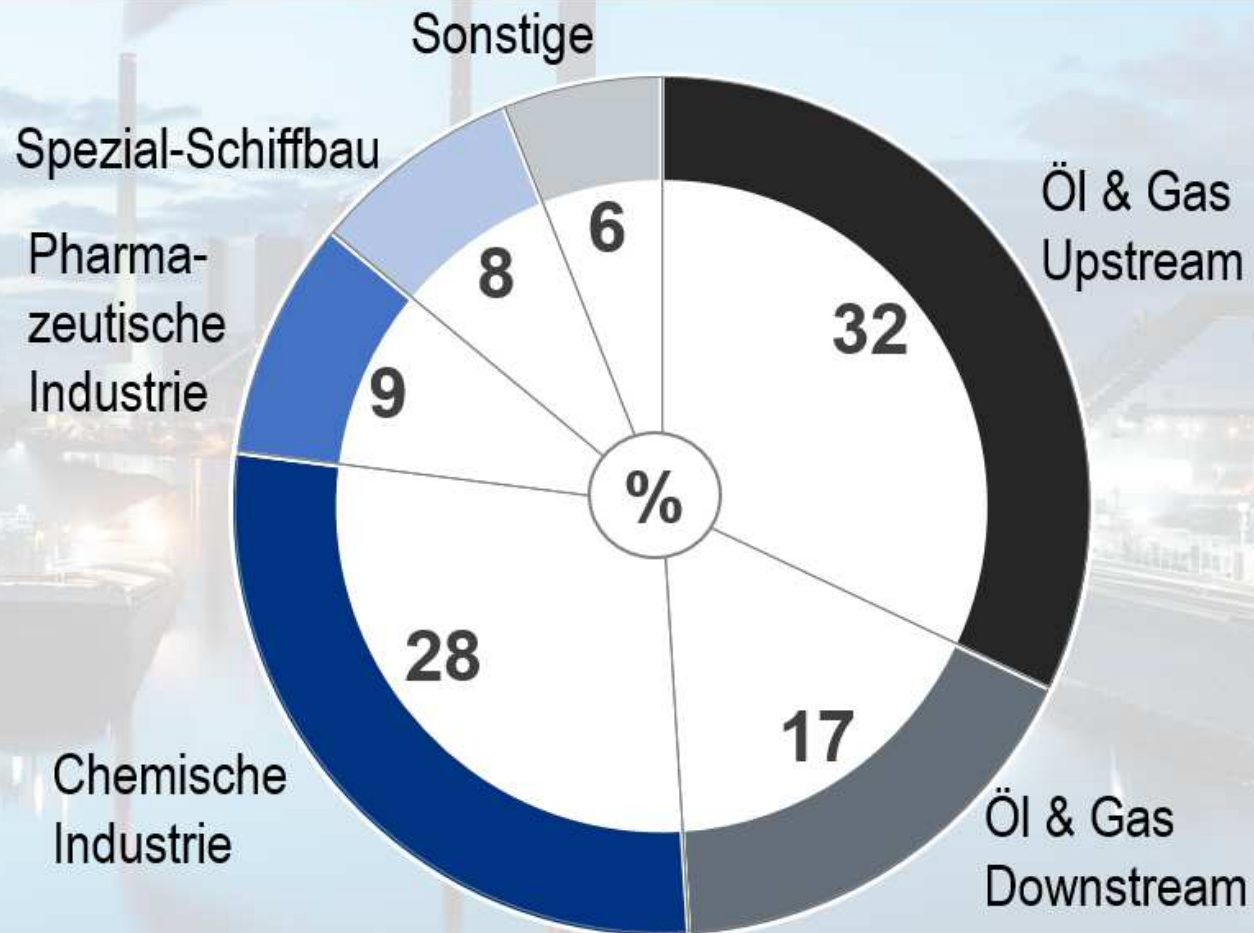
Super +

123⁹



SPA
CASA

R. STAHL Umsatz nach Kundenbranchen 2015

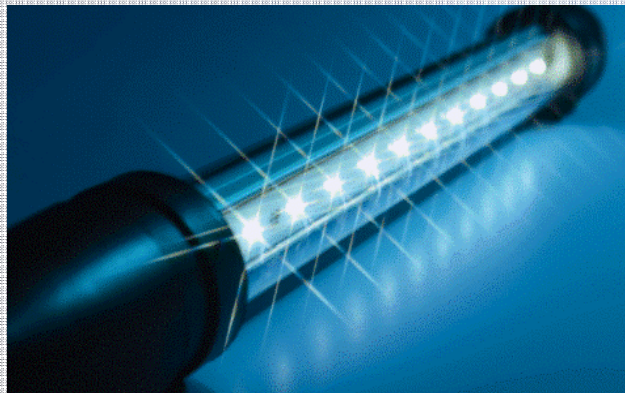




**INTER-
NATIONALISIERUNG**



**INVESTITIONS-
PROGRAMM**

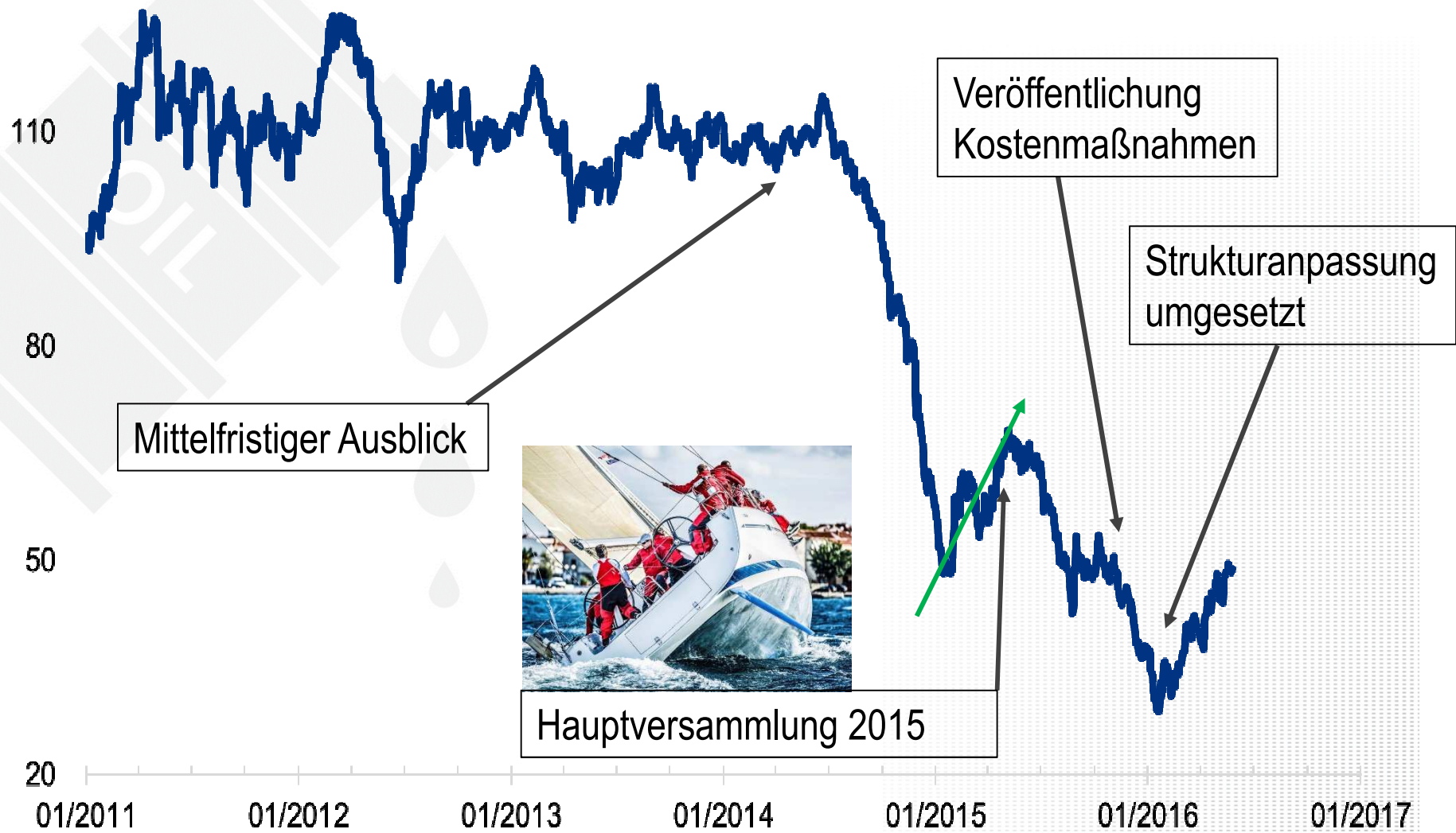


**NEU-PRODUKTE
PIPELINE**

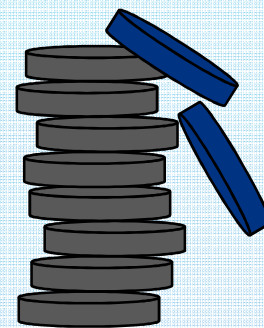


**ROBUSTES
UNTERNEHMEN**

Ölpreisentwicklung (in USD je Barrel Brent)



Investitionskürzungen 2015



-22%

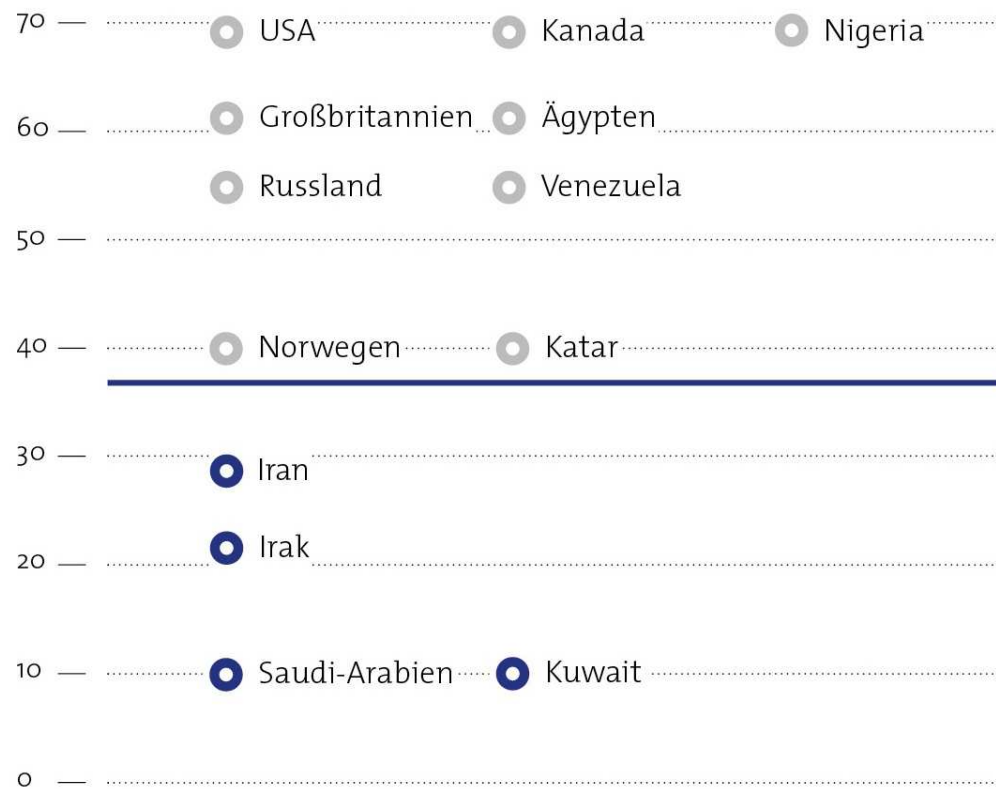
Quelle: Rystad Energy

ÖLPREIS-CRASH FÜHRT ZU GEWINNEINBRUCH

Shell streicht 10 000 Jobs

Öl- und Gasprojekte
**Niedrige Ölpreise setzen Zulieferern zu:
Technip streicht 6.000 Stellen**

Gewinnschwellen (in USD je Barrel Brent Öl)



\$ 37,61

PRO BARREL
31.12.2015

Quelle: Rystad Energy



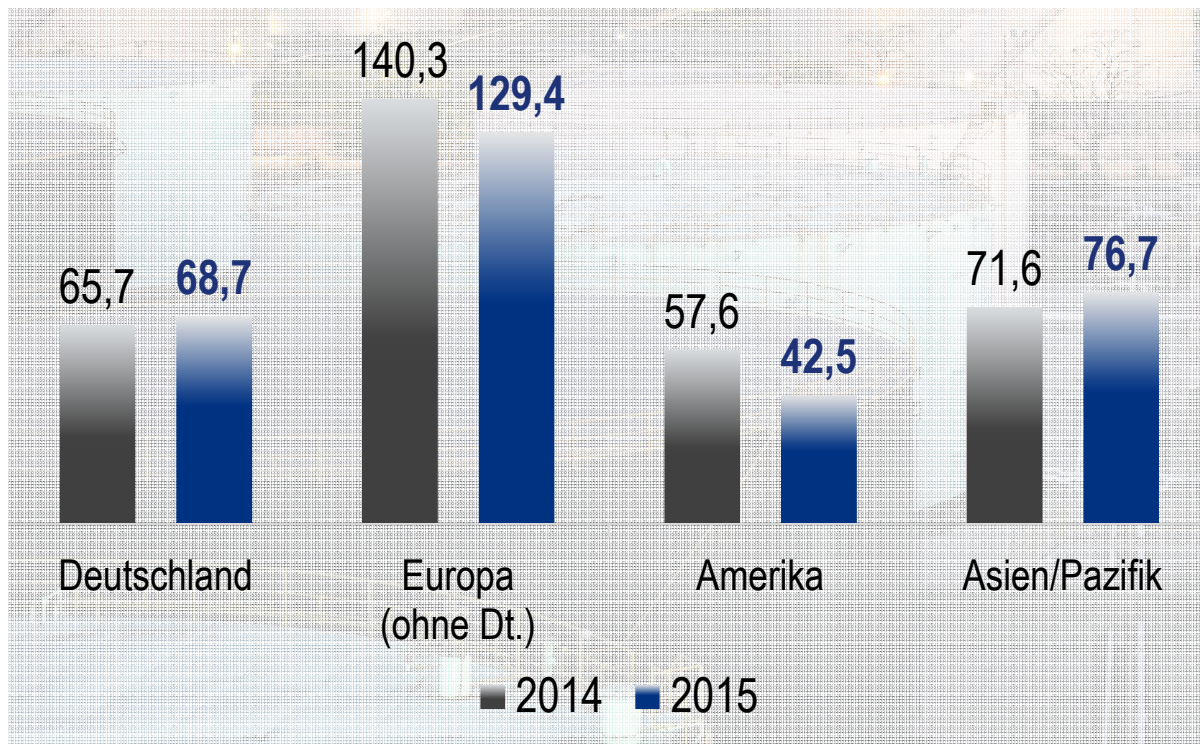
R. STAHL:

- Operative Rendite
- Anpassung an Marktlage umgesetzt
- Robuste Bilanz und Finanzierung

€ **317** Mio.

Auftragseingang

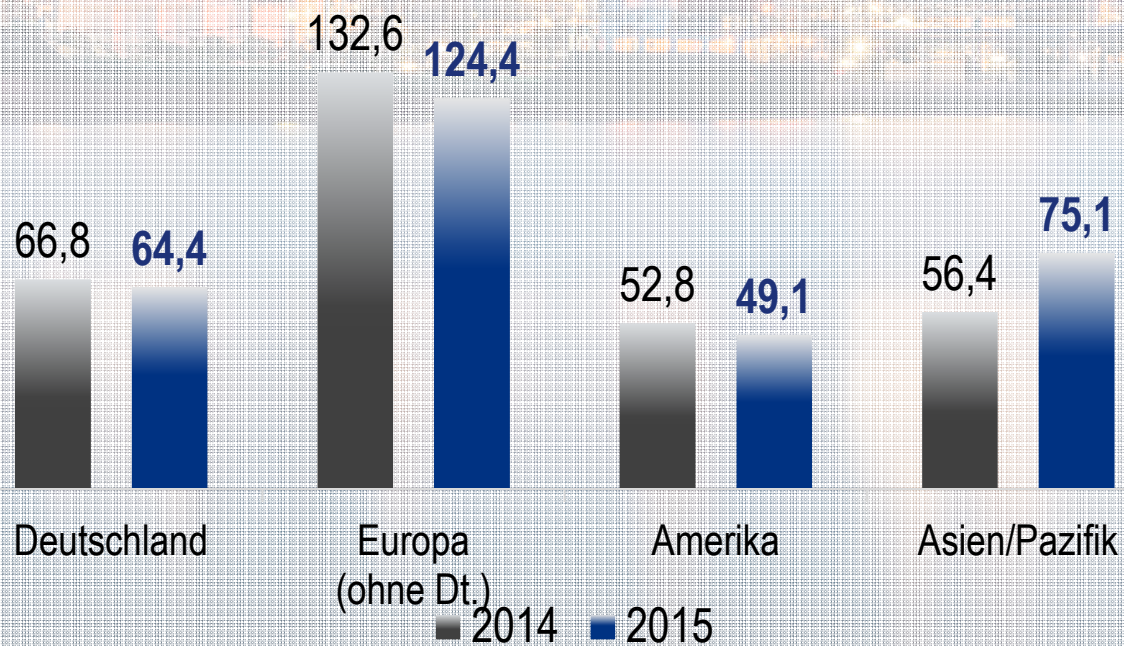
Auftragseingang 2015 (in Mio. €)



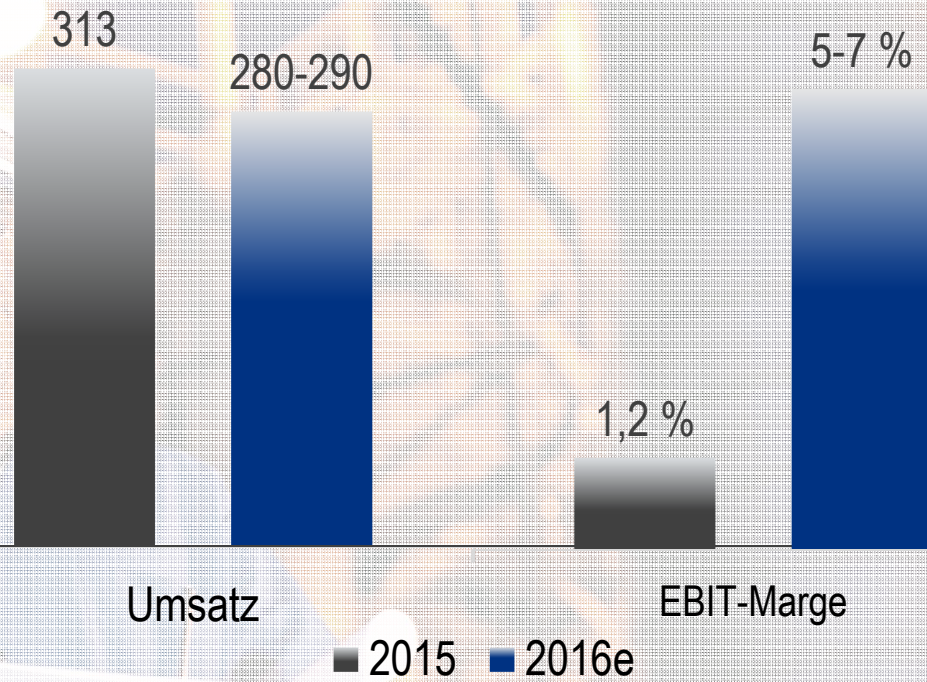
€313 Mio.

Umsatz

Umsatz 2015 (in Mio. €)



Ausblick 2016 (in Mio. €)



Profitabilität – Fokus auf Kostenreduktion



**SOZIALVERTRÄGLICHER
STELLENABBAU**



**REDUKTION DER
SACHKOSTEN**

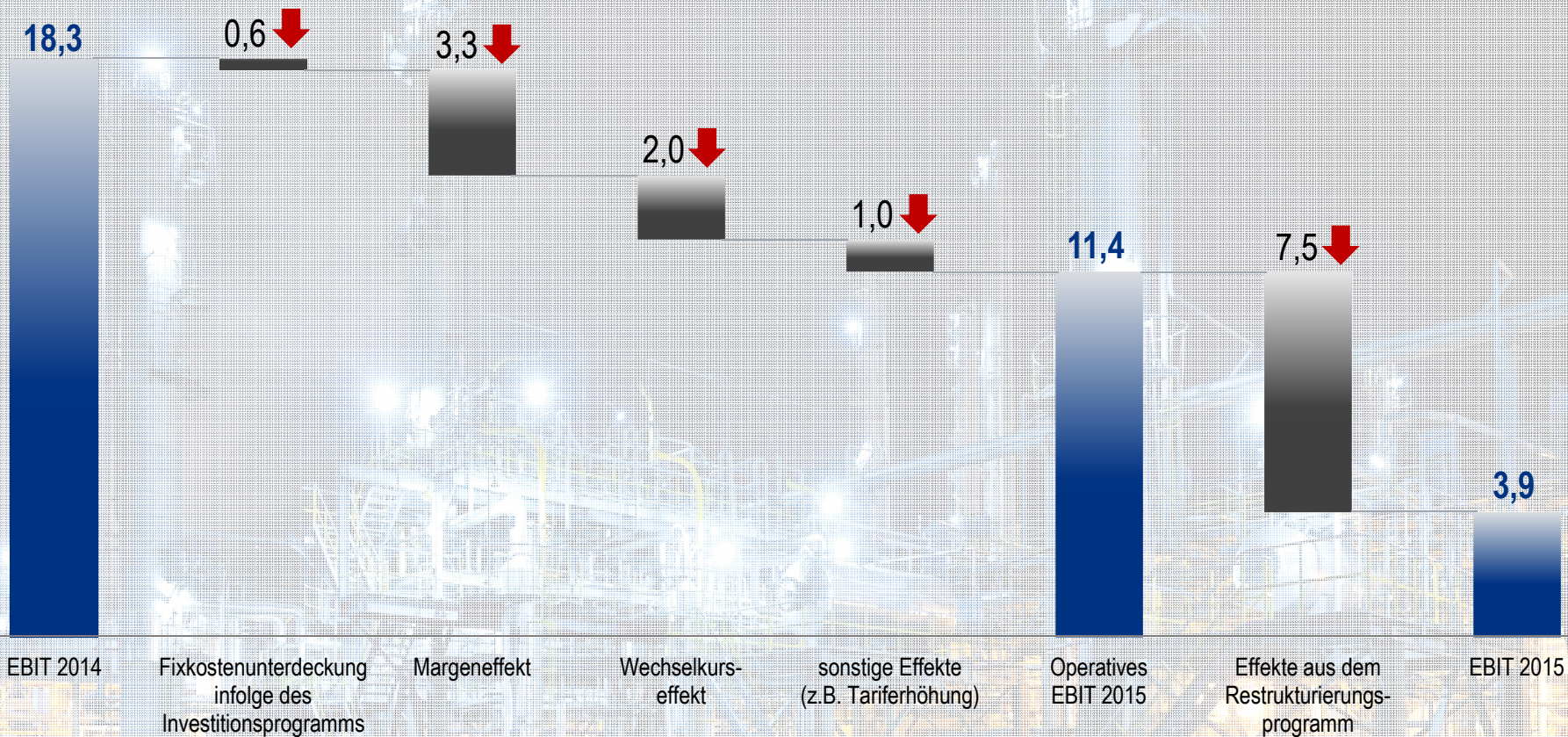


**PARTNERSCHAFT IN
BRASILIEN**

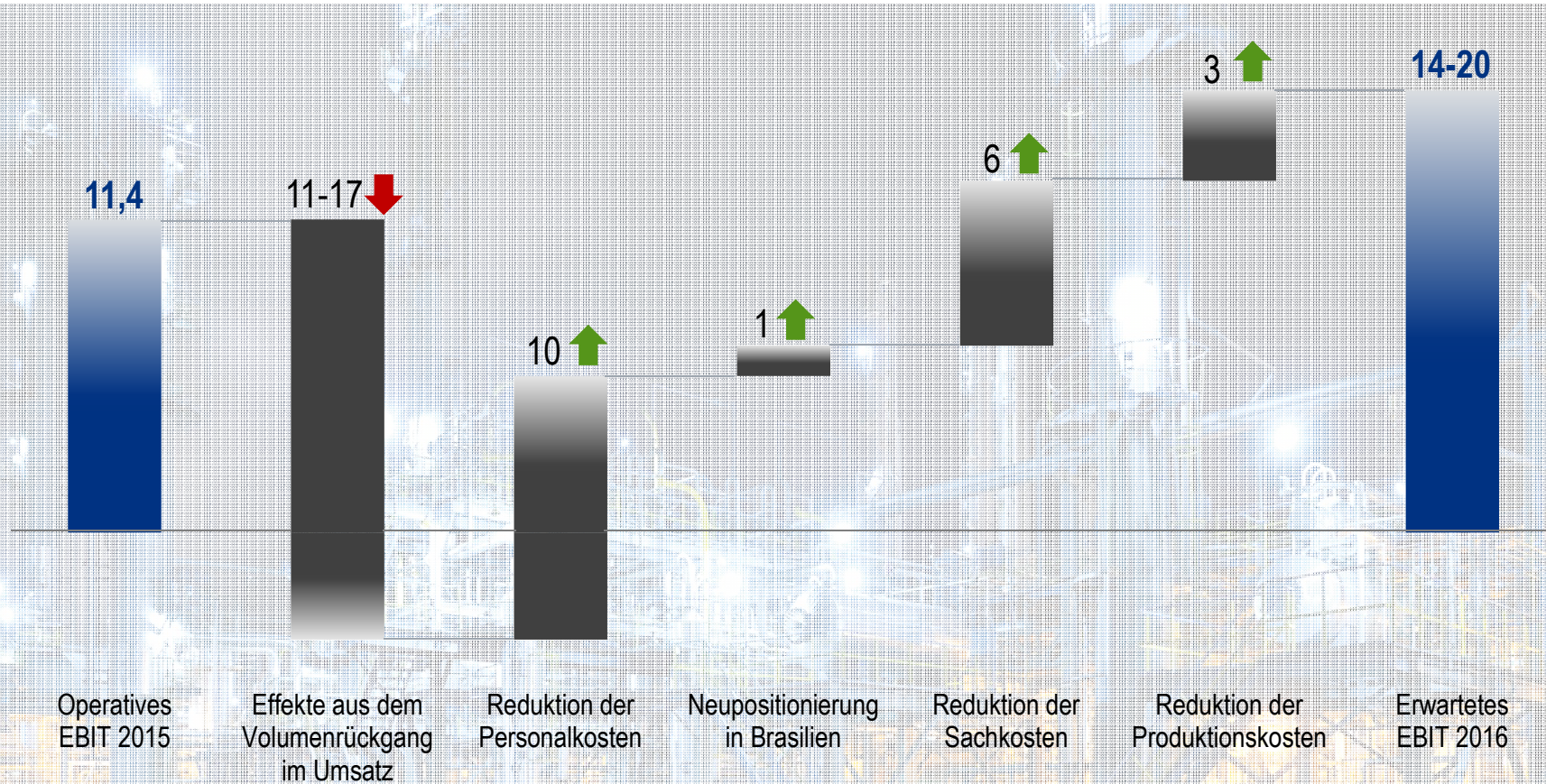


**REDUKTION DER
HERSTELLKOSTEN**

Auswirkungen auf das Ergebnis 2015 (in Mio. €)



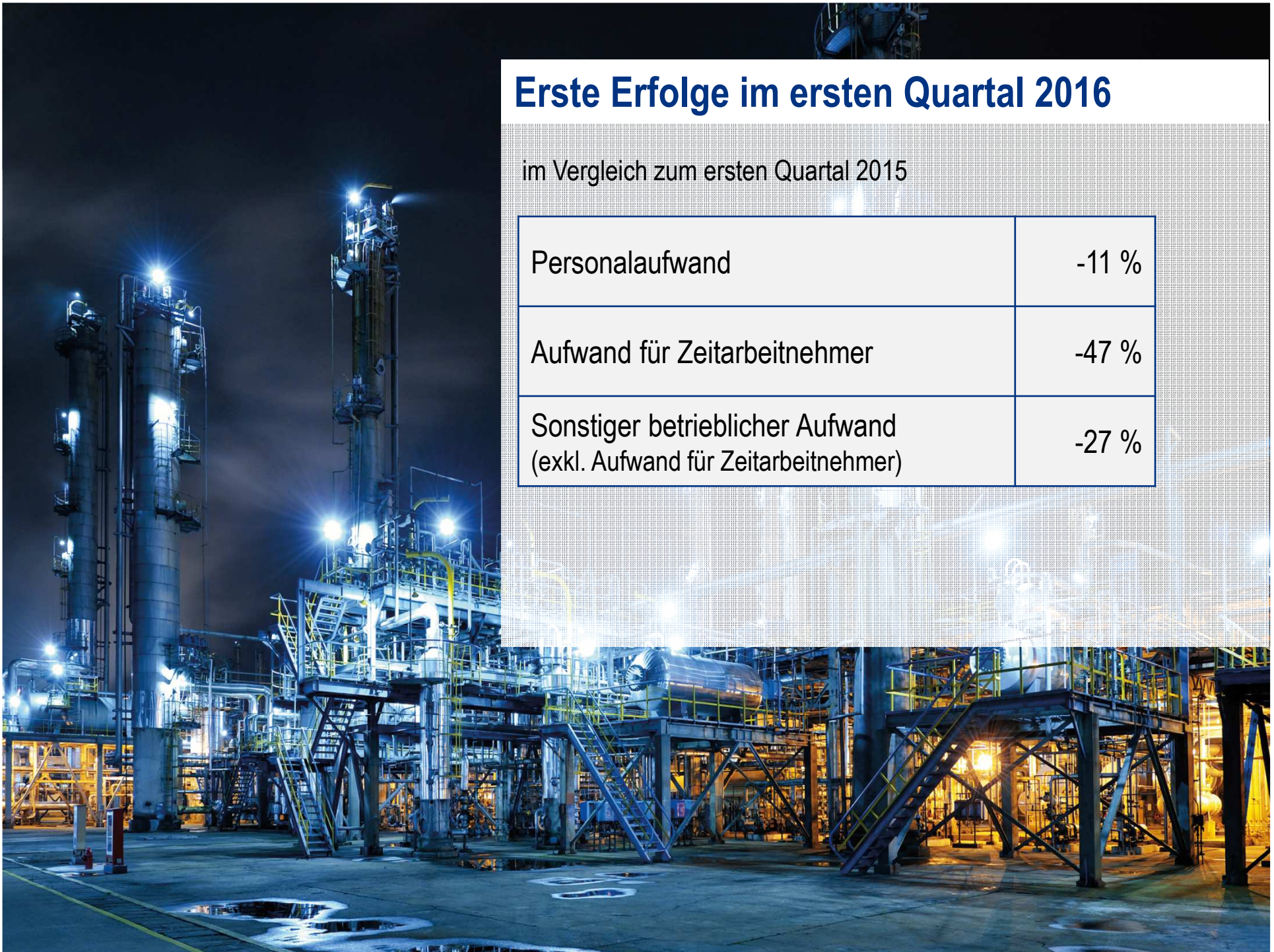
Positiver Effekt auf das Ergebnis 2016 (in Mio. €)



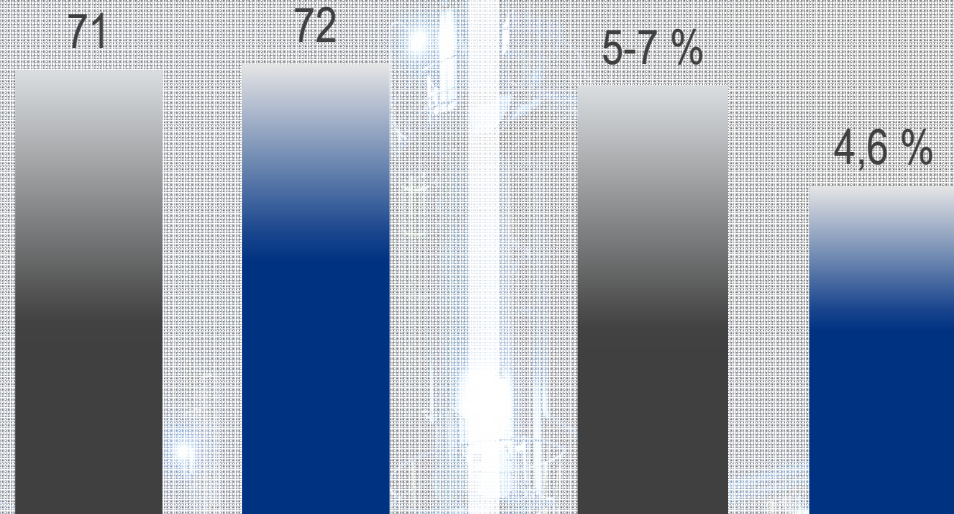
Erste Erfolge im ersten Quartal 2016

im Vergleich zum ersten Quartal 2015

Personalaufwand	-11 %
Aufwand für Zeitarbeitnehmer	-47 %
Sonstiger betrieblicher Aufwand (exkl. Aufwand für Zeitarbeitnehmer)	-27 %



Erstes Quartal 2016 (in Mio. €)



Umsatz

EBIT-Marge

■ Plan Q1 2016 ■ Q1 2016

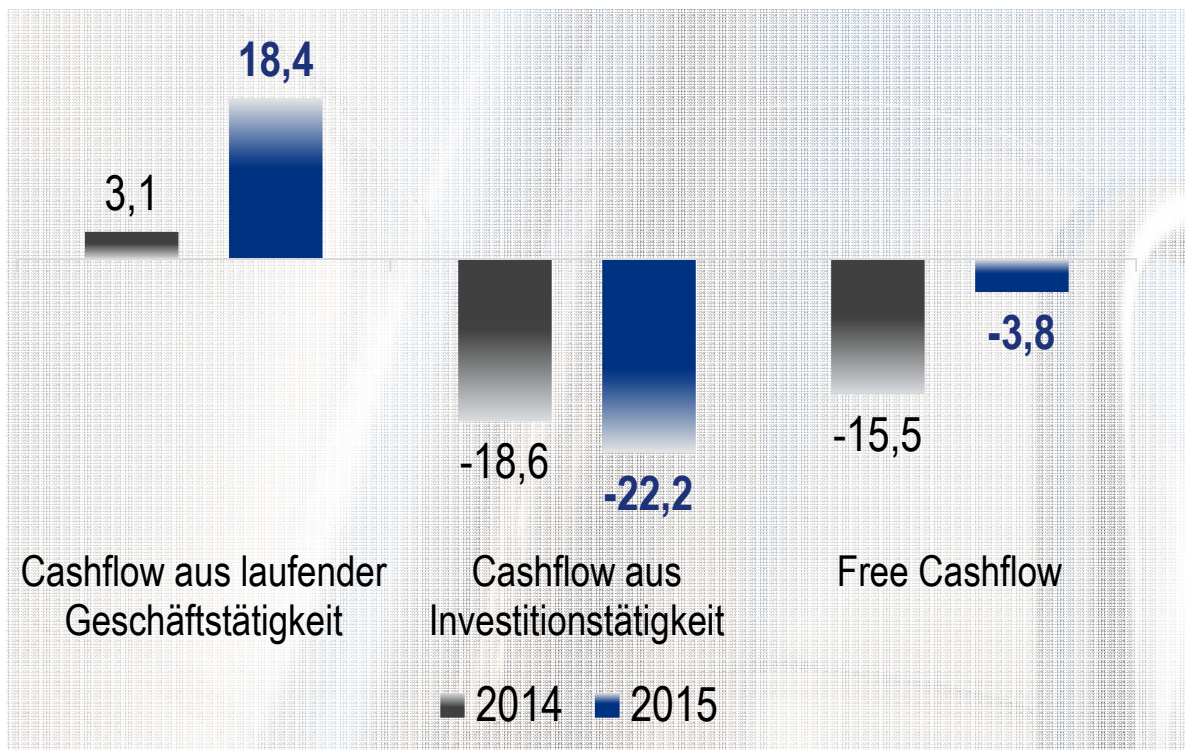
■ 2016e ■ Q1 2016



€-3,8 Mio.

Free Cashflow

Cashflow verbessert (in Mio. €)



€ **23** Mio.

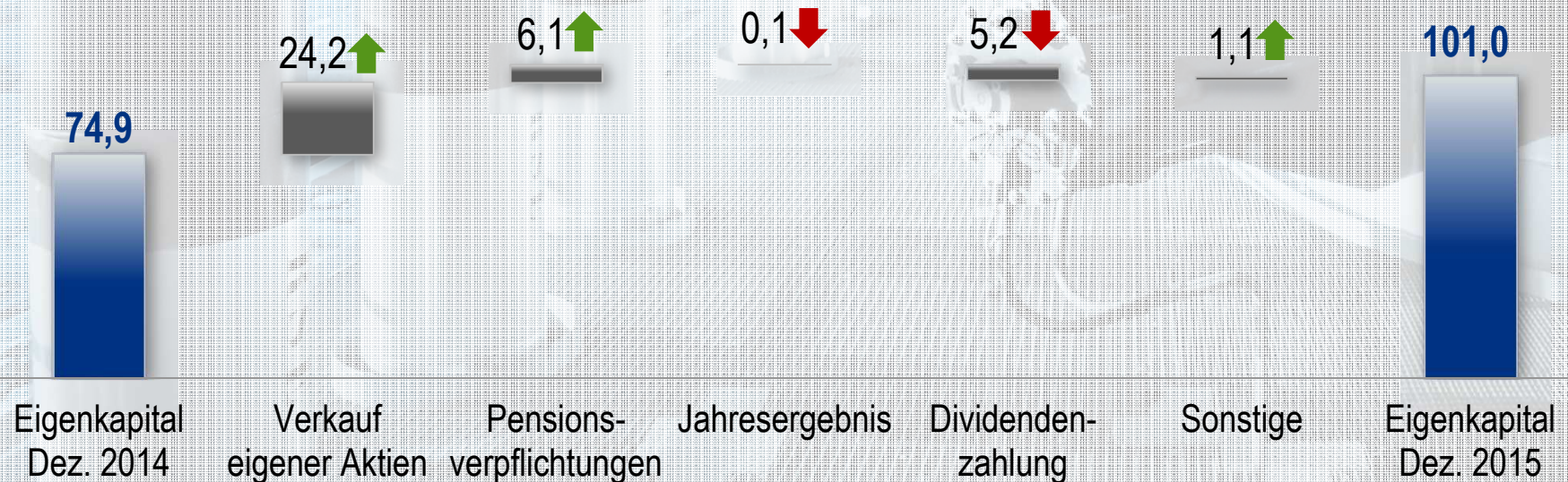
Investitionen



36%

Eigenkapitalquote

in Mio. €



Solide
Eigenkapitalquote

Basis für
Akquisitionen

Hohe Kreditlinie

€95 Mio.

Kreditlinie aus dem
Konsortialkreditvertrag



€0,60

Dividende je Aktie

Ein Zeichen der Stärke und Zuversicht!



STAHL
ZAISER

UKB Equipment Nr.
1000488



Aufzug 311/Orthop, Hang., Pers. KI 1324085

2

1

E

U1

STAHL 8264/5935
Steuerung / Control panel
KEMA 01 ATEX 2145 X
II 2 G Ex d e ia [ia] IIB T4
IP66
IECEx KEM 07.0051X
Ex d e ia [ia] IIB T4
IP66

CE 0158 143287_V04

AC 480 V 3PE 60 Hz 32 A
 $+20^{\circ}\text{C} \leq T_a \leq +44^{\circ}\text{C}$

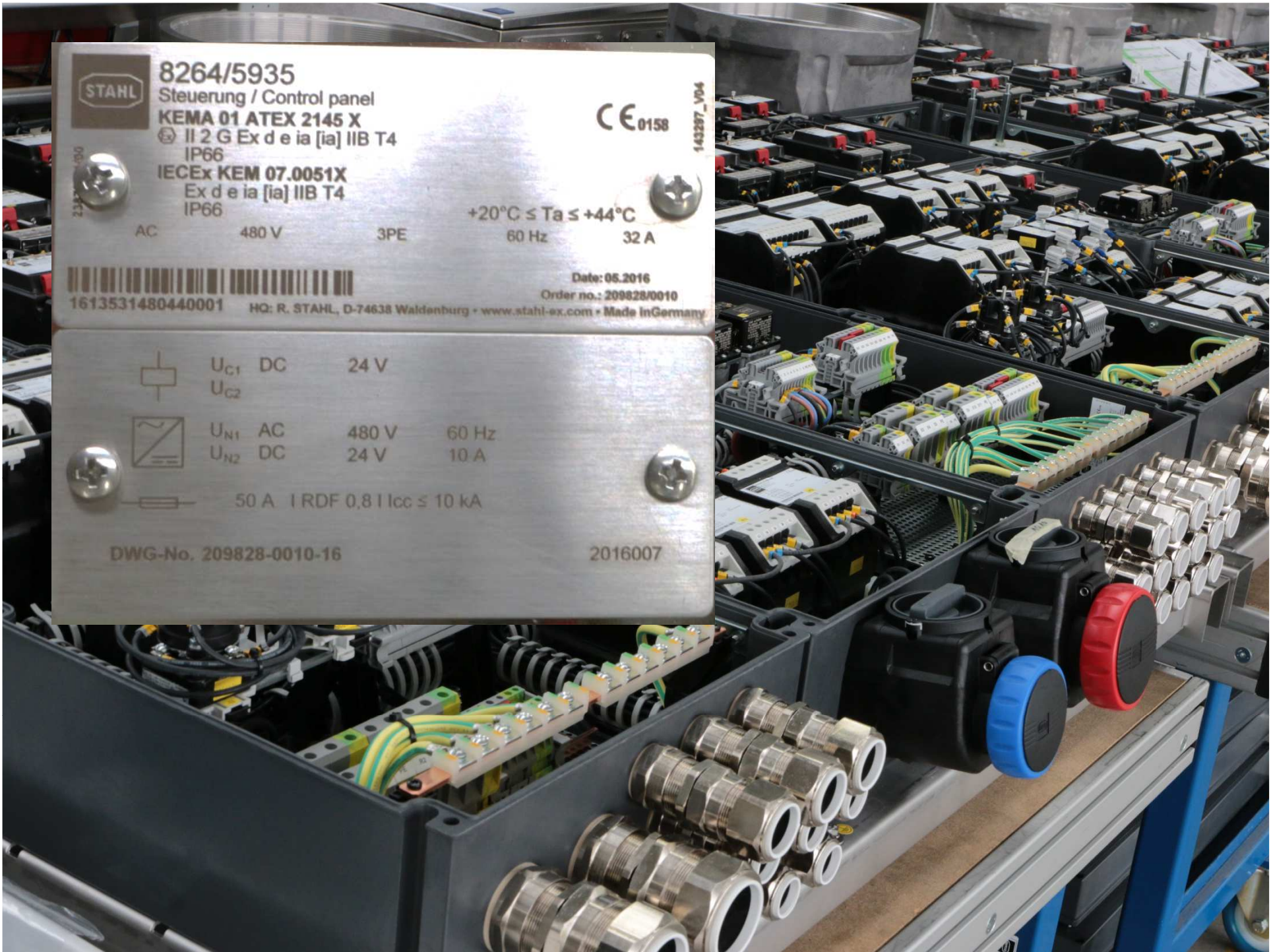
Date: 05.2016
Order no.: 209828/0010
1613531480440001 HQ: R. STAHL, D-74638 Waldenburg • www.stahl-ex.com • Made in Germany

 U_{C1} DC 24 V
 U_{C2}

 U_{N1} AC 480 V 60 Hz
 U_{N2} DC 24 V 10 A

 50 A I_{RDF} 0,8 I_{cc} ≤ 10 kA

DWG-No. 209828-0010-16 2016007



Wertsteigerung

Marktpenetration



Profitabilität





Fokus Chemie- & Pharmaindustrie



85.000

LED-Leuchten geliefert

Großprojekt in Indien

LED-Portfolio vollständig!



LED

LANGFELD- UND
STAHLBLECHLEUCHTEN



LED

ROHRLEUCHTEN



LED

HÄNGE- UND
SCHAUGLASLEUCHTEN



LED

SCHEINWERFER



LED

REINRAUMLEUCHE



LED

NOTLICHTLEUCHTEN
AB Q3/2016

Wachstum gegen den Markttrend

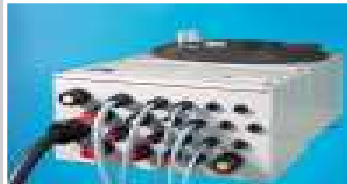
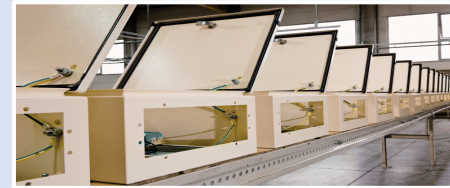
Stärken nutzen



**Komplexe
Lösungen**



Großprojekte



Energieverteilung

Automatisierung



Exzellentes Produktportfolio





Größtes Projekt in der Geschichte R. STAHLs

**Neue Gasförder- und
Verflüssigungsanlage in
Nordsibirien**

**Bisheriger
Auftragseingang:
~ 17 Mio. EUR**

**Bisheriger Umsatz:
~ 10 Mio. EUR**

Fortlaufend bis 2017



311

Mitarbeiter in Indien



Mittelfristiges Wachstum in Asien

Akquisitionen



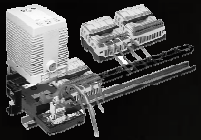
36 % Eigenkapitalquote

Finanzierungspotential

Akquisitionskriterien



Regionale Verstärkung



Produktportfolioerweiterung



Strategische Stärkung unserer Marktposition

Profitabilität steigern



CHEMIE & PHARMA



NEUPRODUKTE



**EFFIZIENZ
WERK-VERTRIEB**



**PORTFOLIO
STRAFFEN**

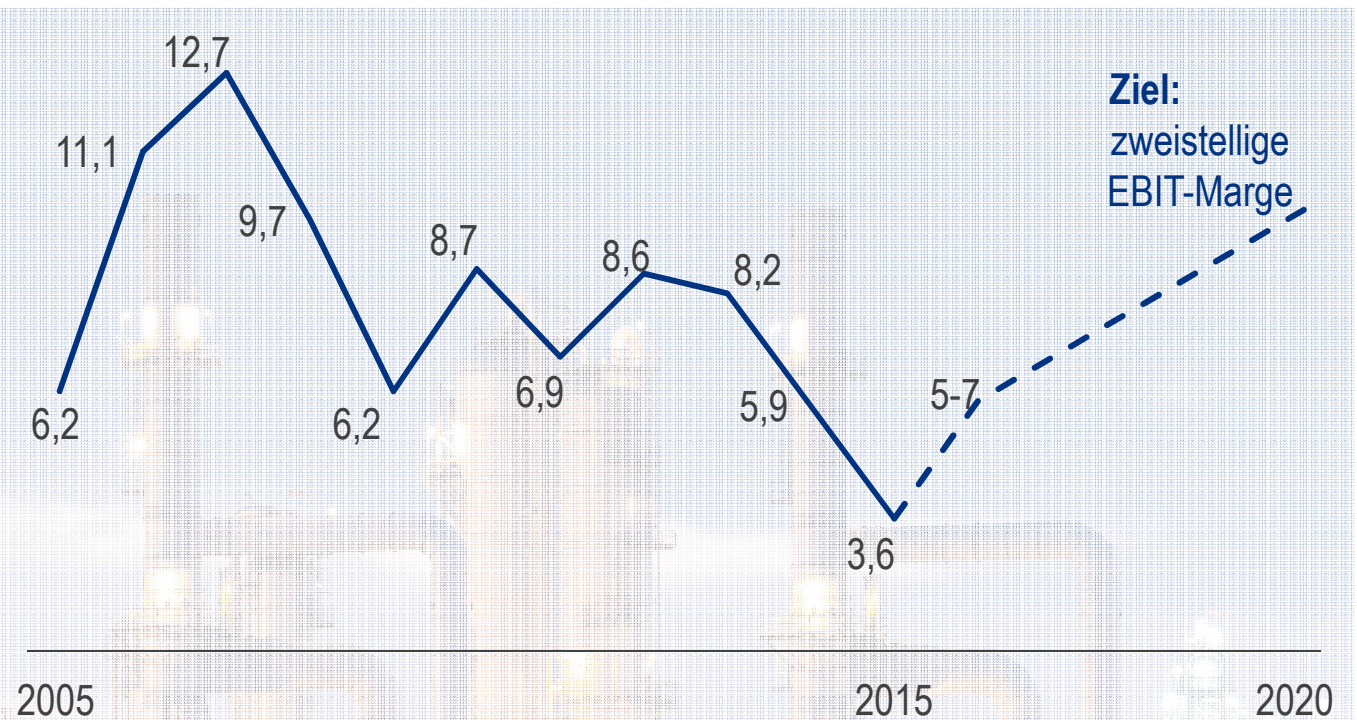


**KOSTENVORTEIL
FERTIGUNG INDIEN**



**HERSTELLKOSTEN
REDUZIEREN**

Mittelfristiger Ausblick (operative EBIT-Marge in % des Umsatzes)





FUNDAMENT

für profitable Entwicklung gelegt

Disclaimer



This presentation was prepared by R. STAHL AG and is solely for information purposes. It may not be reproduced, distributed or published without the prior consent of R. STAHL AG. This presentation contains forward-looking statements. Such forward-looking statements are based on certain assumptions and expectations at the time they are first made available. They are therefore connected with risks and uncertainties and the actual results may deviate significantly from those described in the future-oriented statements. A number of these risks and uncertainties are determined by factors outside of the realm of influence of R. STAHL AG and cannot be estimated with certainty as of today. These include future market conditions and economic developments, the conduct of other market participants, the achievement of unexpected synergy effects, as well as legal and political decisions. R. STAHL AG is also not obliged to publish corrections to these forward-looking statements in order to reflect results or circumstances arising after the publication date of these materials. It constitutes neither an offer to sell nor a solicitation to buy or subscribe to shares in any country, including the USA. This presentation does not include a public offer of shares; a sales prospectus is not being published.