



THE STRONGEST LINK.

STAHL

HAUPTVERSAMMLUNG 2017

02. Juni 2017 | Neuenstein

DISCLAIMER

This presentation was prepared by R. STAHL AG and is solely for information purposes. It may not be reproduced, distributed or published without the prior consent of R. STAHL AG. This presentation contains forward-looking statements. Such forward-looking statements are based on certain assumptions and expectations at the time they are first made available. They are therefore connected with risks and uncertainties and the actual results may deviate significantly from those described in the future-oriented statements. A number of these risks and uncertainties are determined by factors outside of the realm of influence of R. STAHL AG and cannot be estimated with certainty as of today. These include future market conditions and economic developments, the conduct of other market participants, the achievement of unexpected synergy effects, as well as legal and political decisions. R. STAHL AG is also not obliged to publish corrections to these forward-looking statements in order to reflect results or circumstances arising after the publication date of these materials. It constitutes neither an offer to sell nor a solicitation to buy or subscribe to shares in any country, including the USA. This presentation does not include a public offer of shares; a sales prospectus is not being published.

HAUPTVERSAMMLUNG 2017

1

Zusammenfassung 2016 und Ausblick

Martin Schomaker
Vorstandsvorsitzender



2

Finanzielle Entwicklung 2016

Bernd Marx
Finanzvorstand

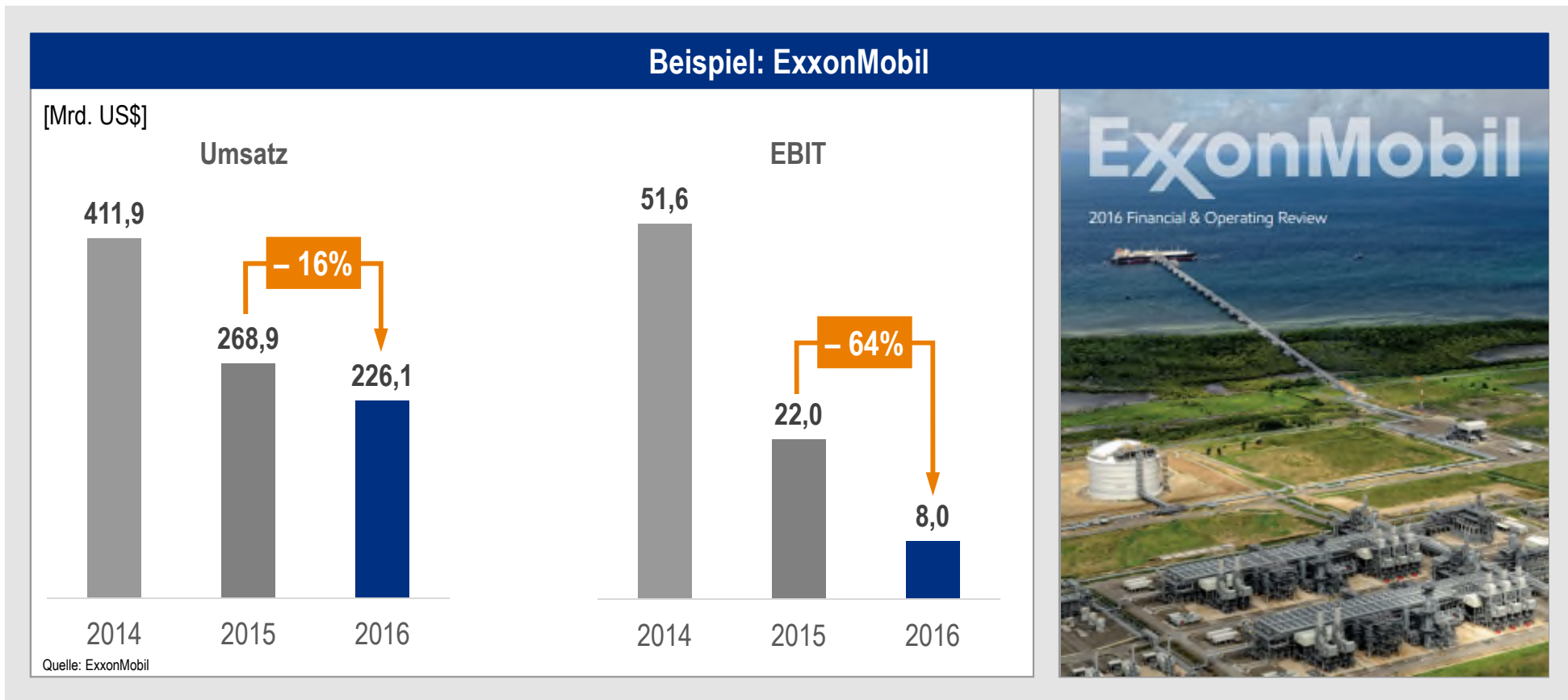


ÖLPREIS IM JANUAR 2016 MIT TIEFSTEM STAND SEIT 2003

Entwicklung des Ölpreises der Sorte Brent

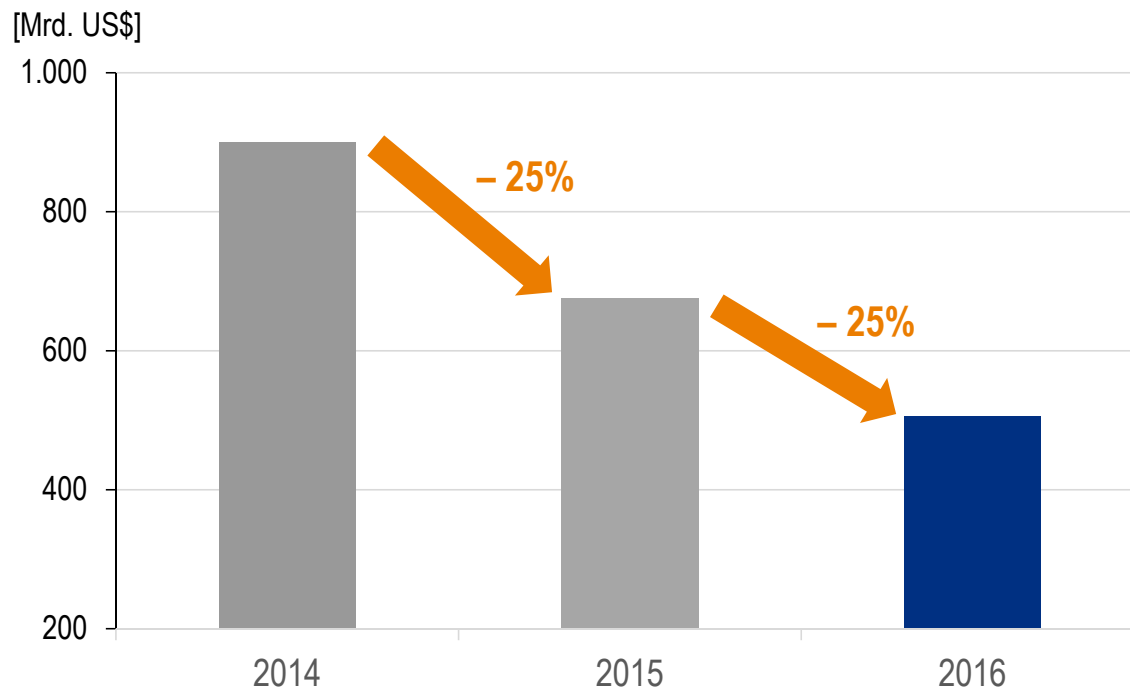


UMSATZ- UND GEWINNEINBRUCH BEI ÖL- UND GASPRODUZENTEN



INVESTITIONEN IM ÖL- UND GASSEKTOR DRASTISCH GEKÜRZT

Investitionen der Öl- und Gasförderunternehmen 2014 – 2016



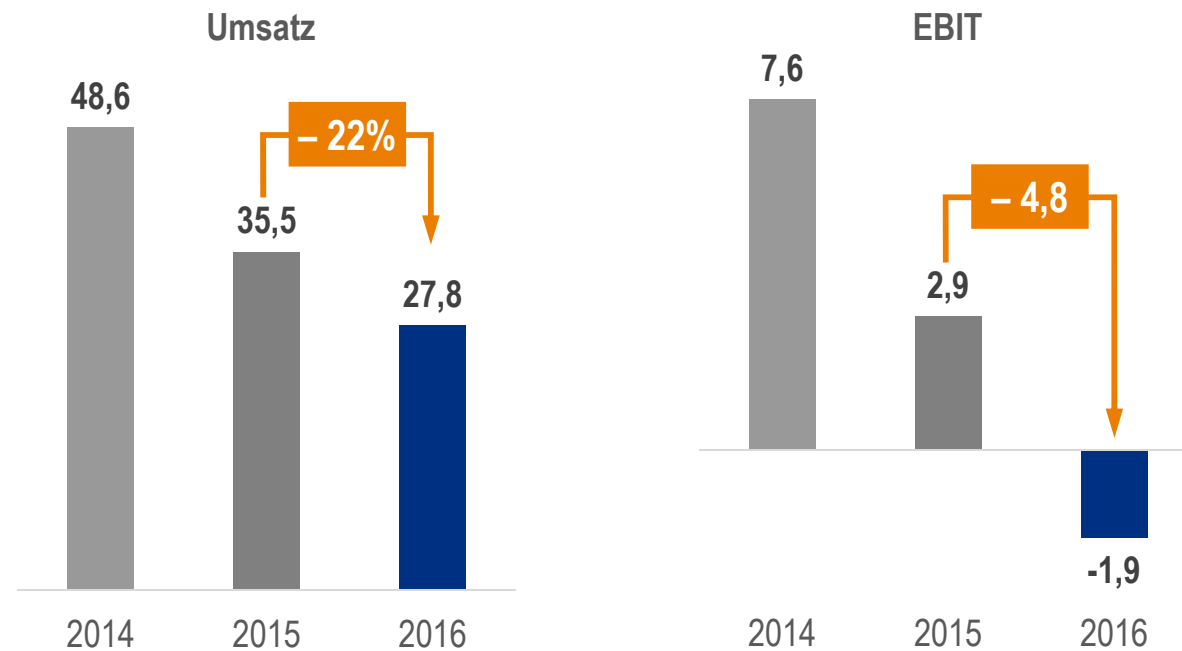
Quelle: Rystad Energy, Dezember 2016



ÖL- UND GASZULIEFERER SCHLUMBERGER

Entwicklung von Umsatz und EBIT 2014 – 2016

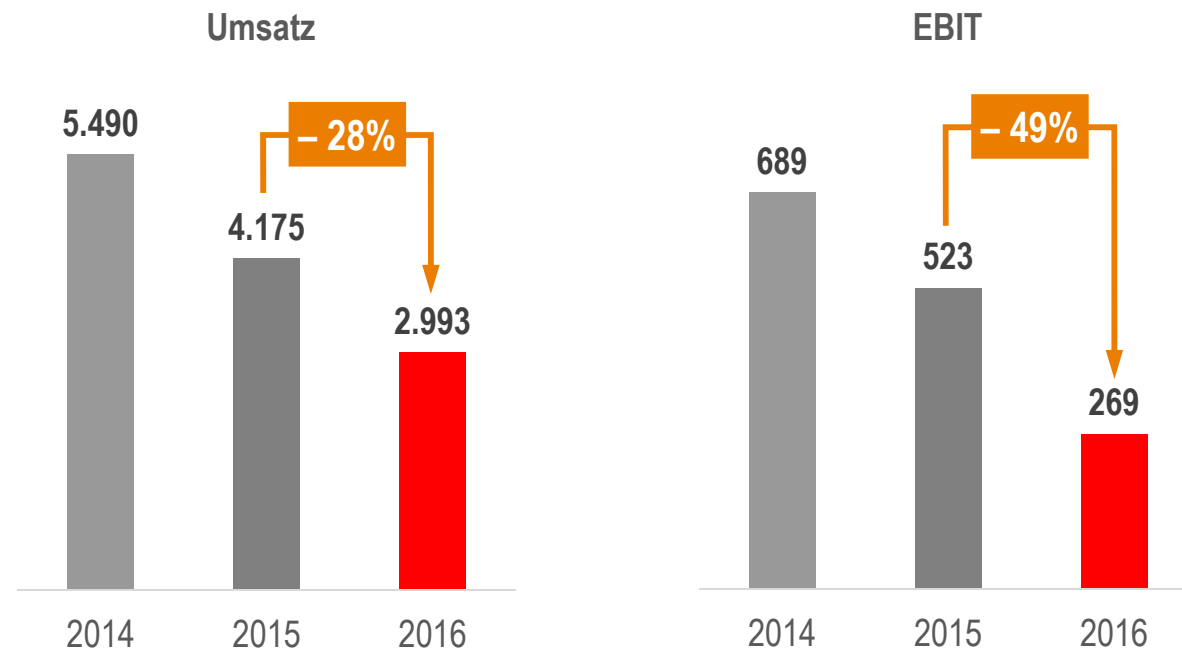
[Mrd. US\$]



ÖL- UND GASZULIEFERER HALLIBURTON

Entwicklung von Umsatz und EBIT 2014 – 2016, Europa-Geschäft

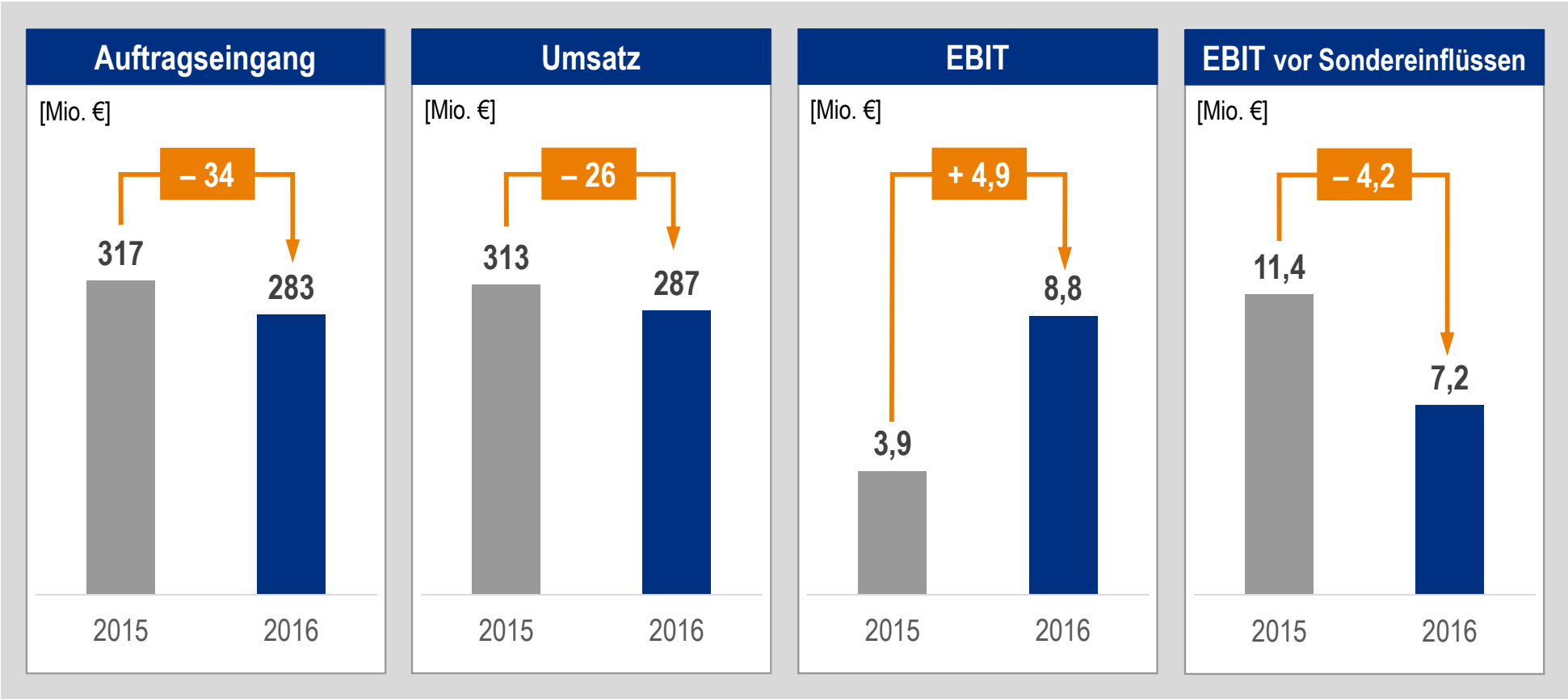
[Mio. US\$]



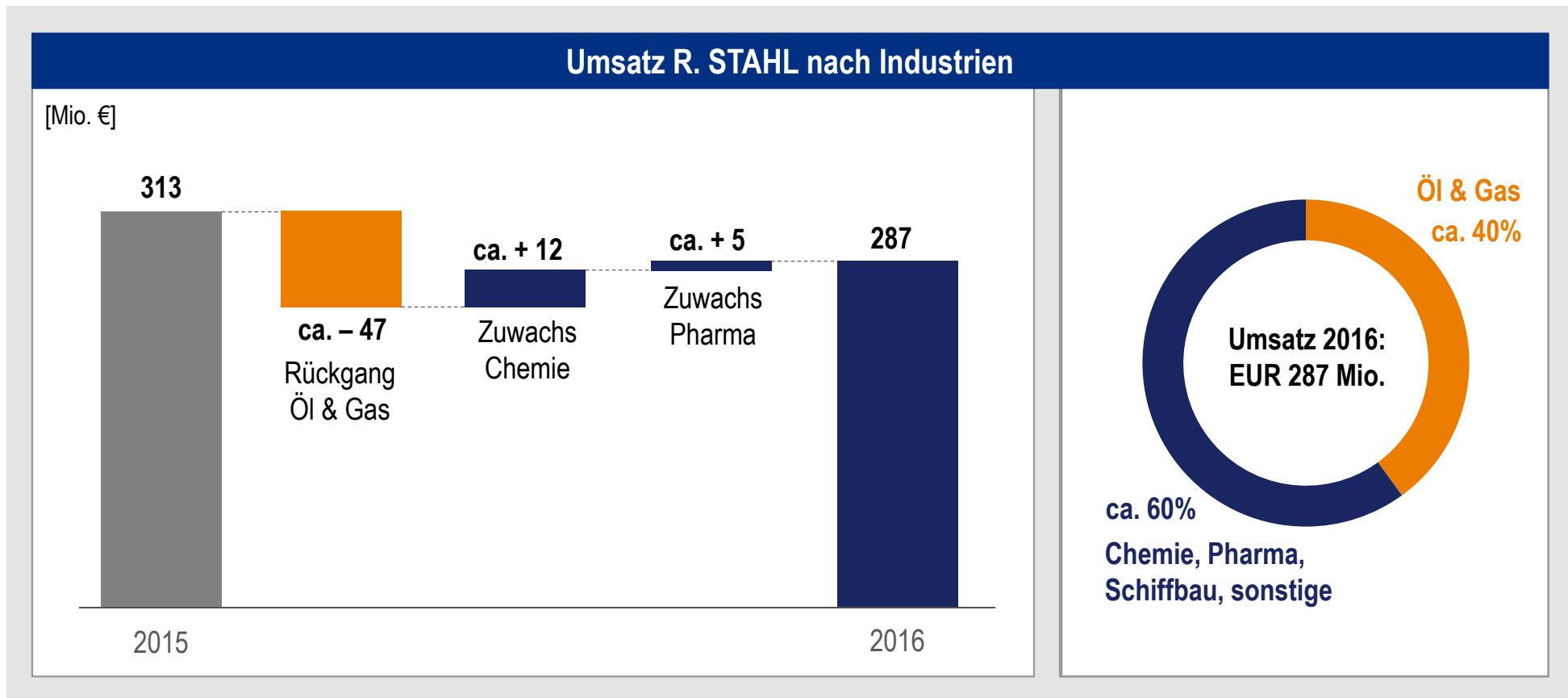
Quelle: Halliburton



R. STAHL KANN IN SCHWIERIGEM GESCHÄFTSJAHR 2016 PROFITABILITÄT VERTEIDIGEN



STRATEGISCHE MASSNAHMEN GREIFEN: CHEMIE- UND PHARMA-GESCHÄFT AUSGEBAUT



YAMAL – GRÖSSTER PROJEKTAUFTRAG IN DER GESCHICHTE VON R. STAHL

Neubau Erdgasverflüssigungsanlage Yamal

- Gas-Feld: South Tambeyskoye
- Gasvolumen: >900 Mrd. m³
- Produktionsbeginn: 2017
- Gesamtinvestition: ca. 27 Mrd. US\$



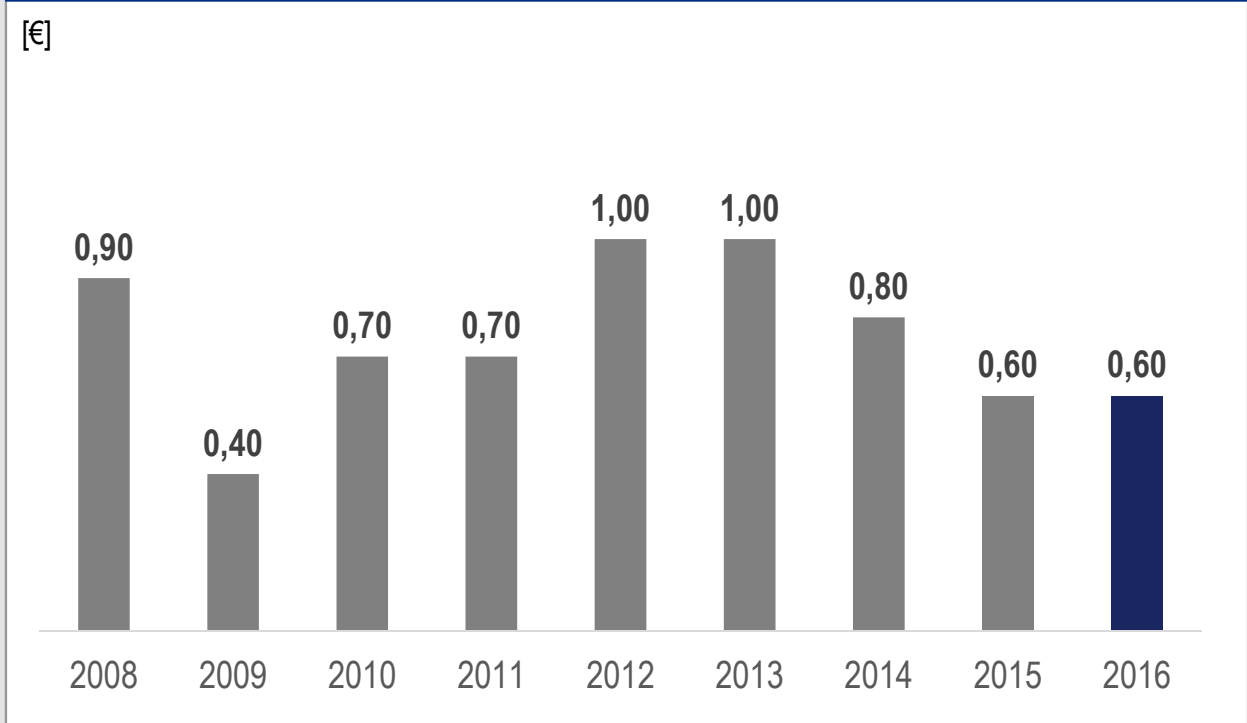
Beitrag von R. STAHL

- Auftragseingang 2016: 16 Mio. €
- Umsatz 2016: 18 Mio. €

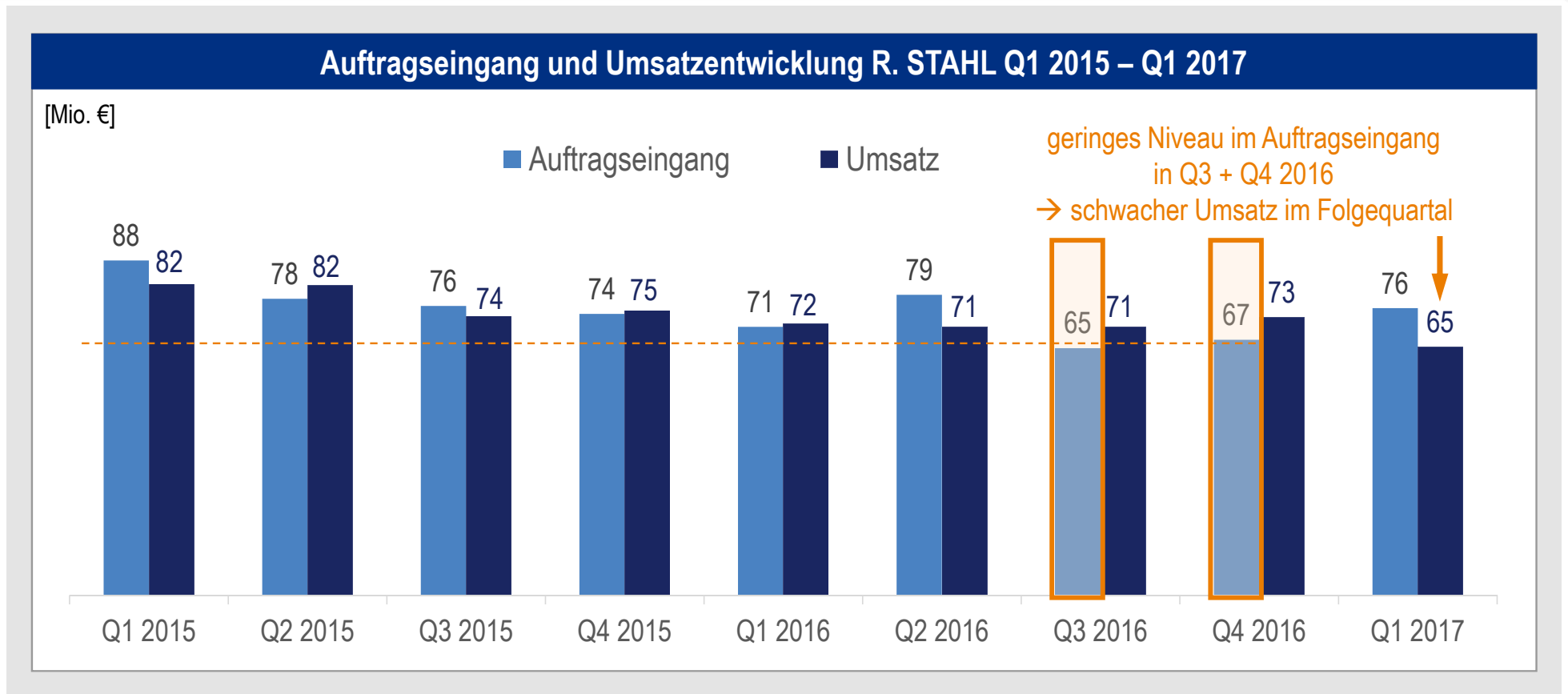


KONSEQUENT AKTIONÄRSFREUNDLICHE DIVIDENDENPOLITIK

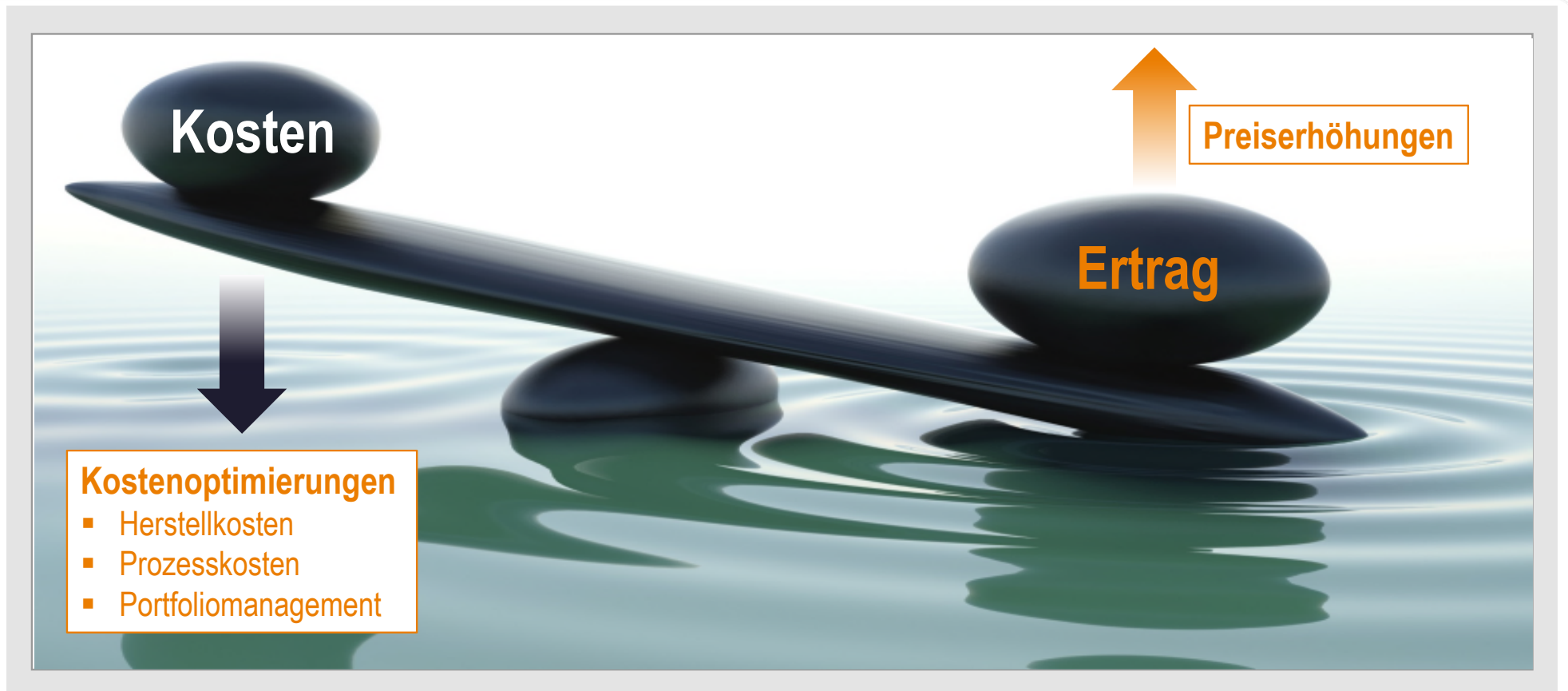
Dividende je Aktie



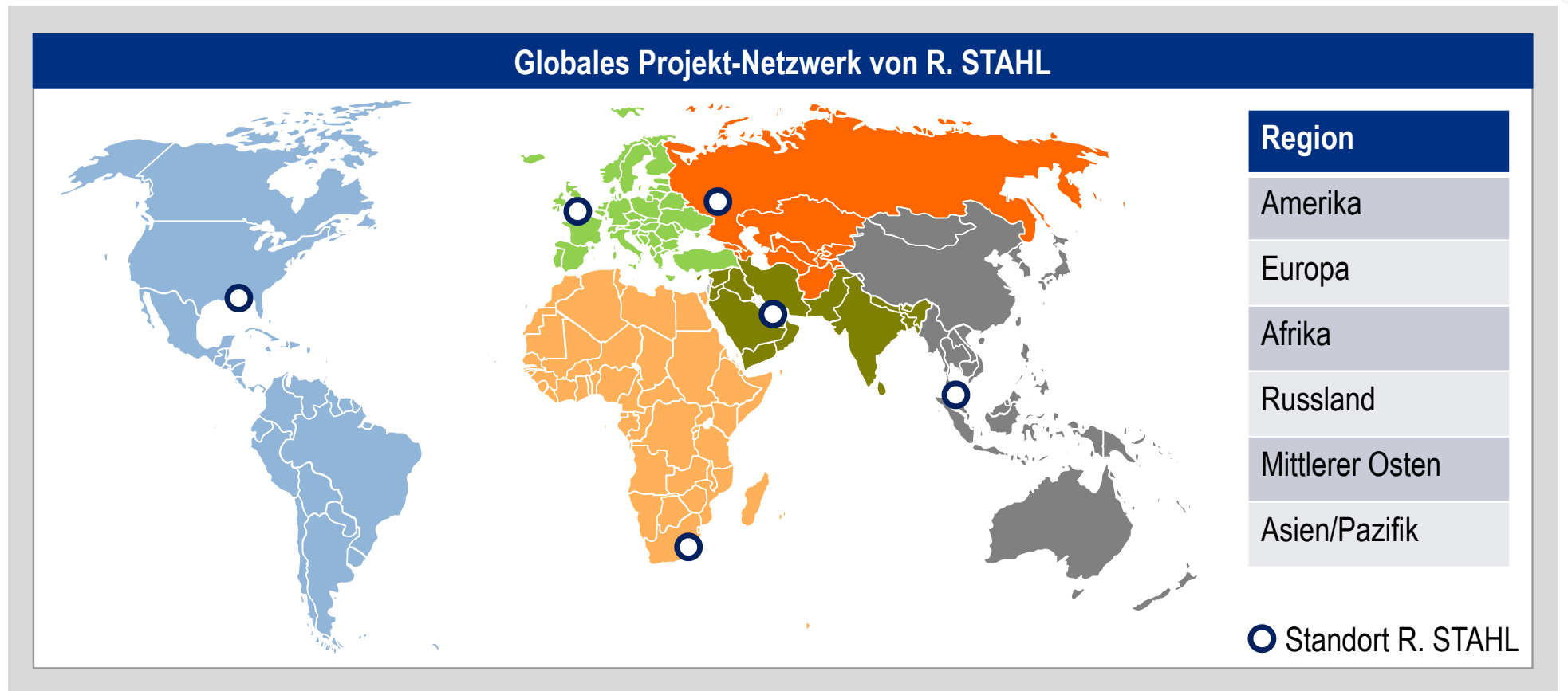
UMSATZREALISIERUNG LÄUFT AUFTRAGSEINGANG NACH



AKTUELLE SITUATION: UNTERAUSLASTUNG UND ZU HOHE KOSTENBASIS



STÄRKUNG DES PROJEKTGESCHÄFTS DURCH AUSBAU DES GLOBALEN NETZWERKS

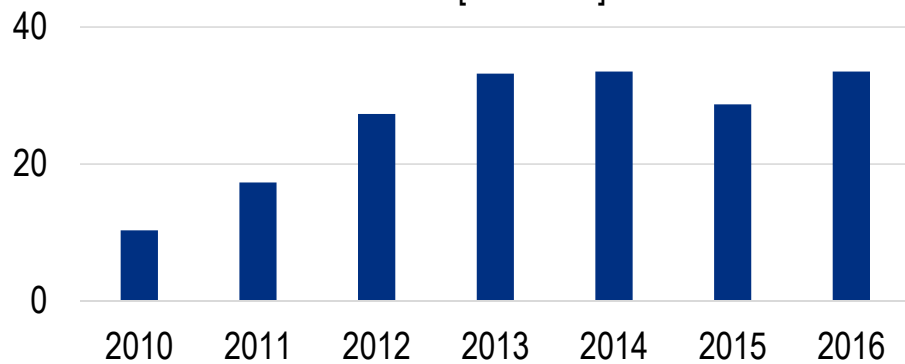


MARKTPOSITION IN RUSSLAND DEUTLICH GESTÄRKT

Steckbrief ZAVOD Goreltex

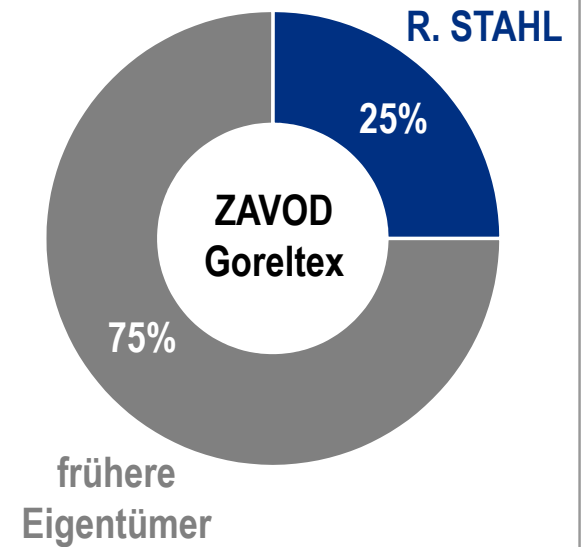
- Marktposition: Nr. 2 in Russland
- Sitz: St. Petersburg
- Mitarbeiter*: 500
- Umsatz*: EUR 33 Mio.
- EBIT*: EUR 4,9 Mio.

Umsatz [EUR Mio.]



* Basis: Geschäftsjahr 2016

Anteil von R. STAHL



AUSBAU DES SERVICE-GESCHÄFTS

Anforderungen und Aufgaben

Hohe
Dokumentationsanforderung

Wartungszyklen nach ATEX
und IEC-Ex

Zertifizierung befähigter
Personen

Betreiber chemischer Anlagen



Lösungen von R. STAHL

Umfassendes Wartungssystem mit
Planung und Dokumentation

Beratung bei der Systemkonfiguration

Service bei Bestandserfassung

Tablets für Zone 1 (Online-Betrieb)

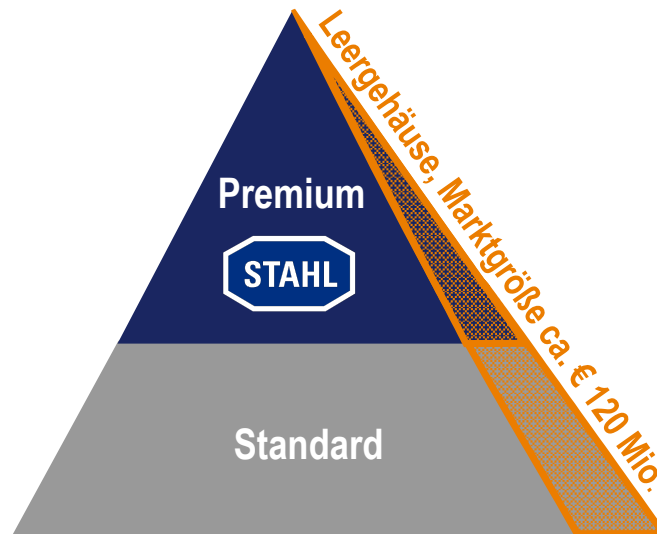
Schulung der Wartungsmitarbeiter

LEERGEHÄUSE: NEUES MARKTPOTENTIAL FÜR R. STAHL

Heutige und künftige Gehäusetechnik R. STAHL

heute

Systemlösungen mit
Premiumgehäuse
Baukastensystem



Standard-
Einzelsystem



INNOVATIONSFÜHRERSCHAFT IM EXPLOSIONSSCHUTZ

Innovationen von R. STAHL

Automation

Wireless HART Gateway



Aufbau Netzwerk Portfolio
Ausbau Ex p Systemgeschäft



Installation & Control

Betätigungsvorsätze (8602/3)

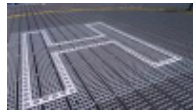


SolConeX Steckvorrichtungen
Fronteinbau 8602/3
Leuchtmelder Kontaktelement



Lighting & Signaling

Circle & H für Helideck



6402 nA LED



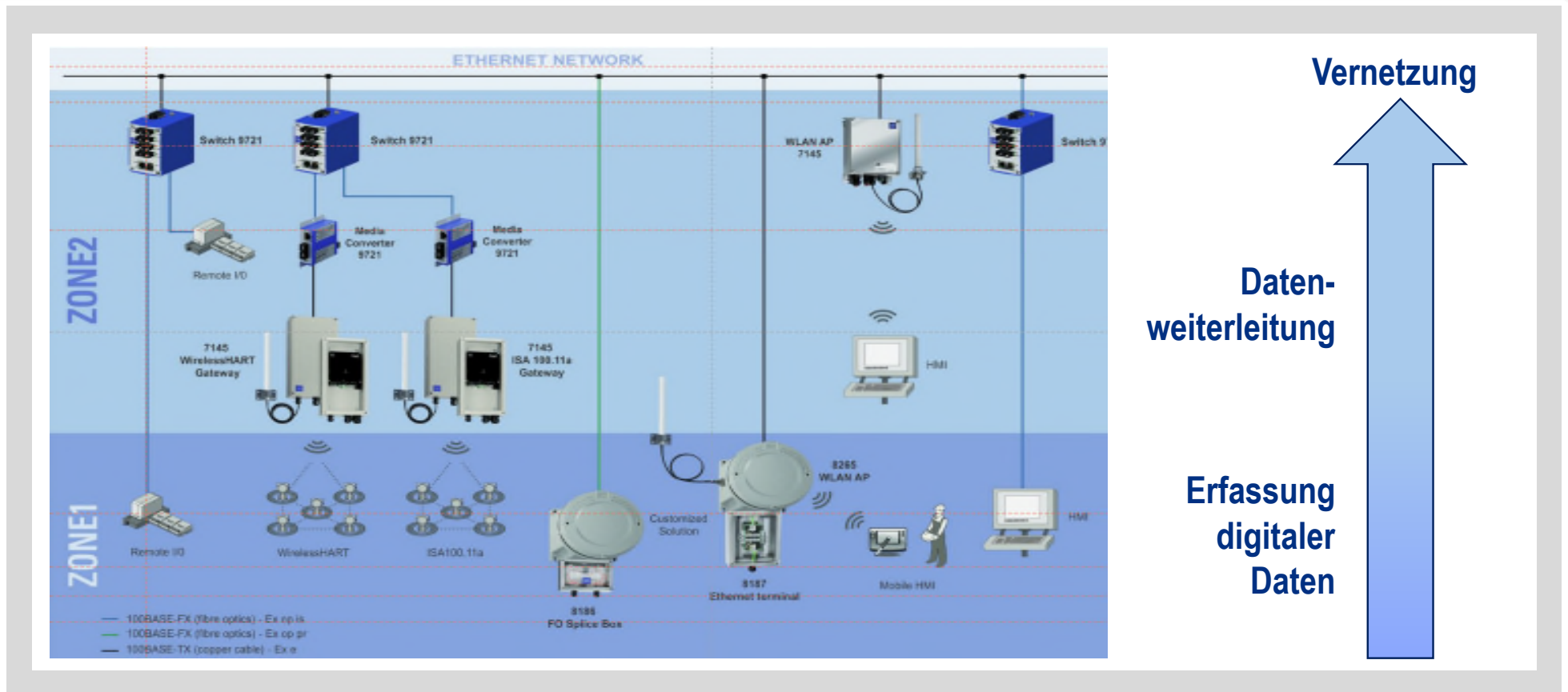
Scheinwerfer 6525 LED
Signalleuchte FX15 LED
6002 LED, IIC
6009/1 LED



2015

2016

AUTOMATISIERUNG BEGINNT MIT DIGITALISIERUNG



„INDUSTRIE 4.0“ BRAUCHT AUTOMATISIERUNG



Öl- & Gasförderung



Öl- und Gastransport und
-verarbeitung



Schiffbau und mobile
Produktion



Pharma



Chemie



Anlagenbau

Automatisierung

Diagnosemöglichkeiten

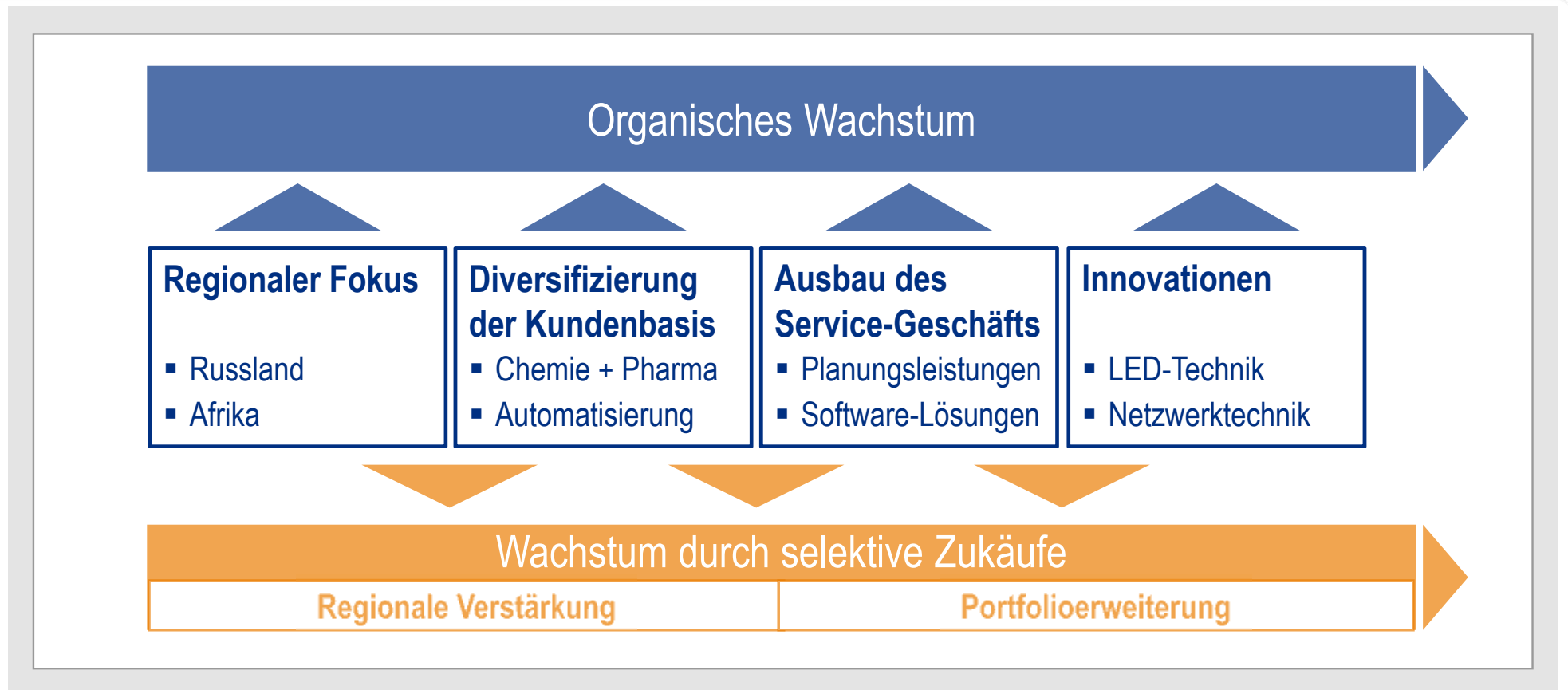
Visualisierung

Fehlerminimierung

Effizienzsteigerungen

Kosteneinsparung

VIER STRATEGISCHE KERNELEMENTE FÜR KÜNFTIGES WACHSTUM



HAUPTVERSAMMLUNG 2017

1

Zusammenfassung 2016 und Ausblick

Martin Schomaker
Vorstandsvorsitzender



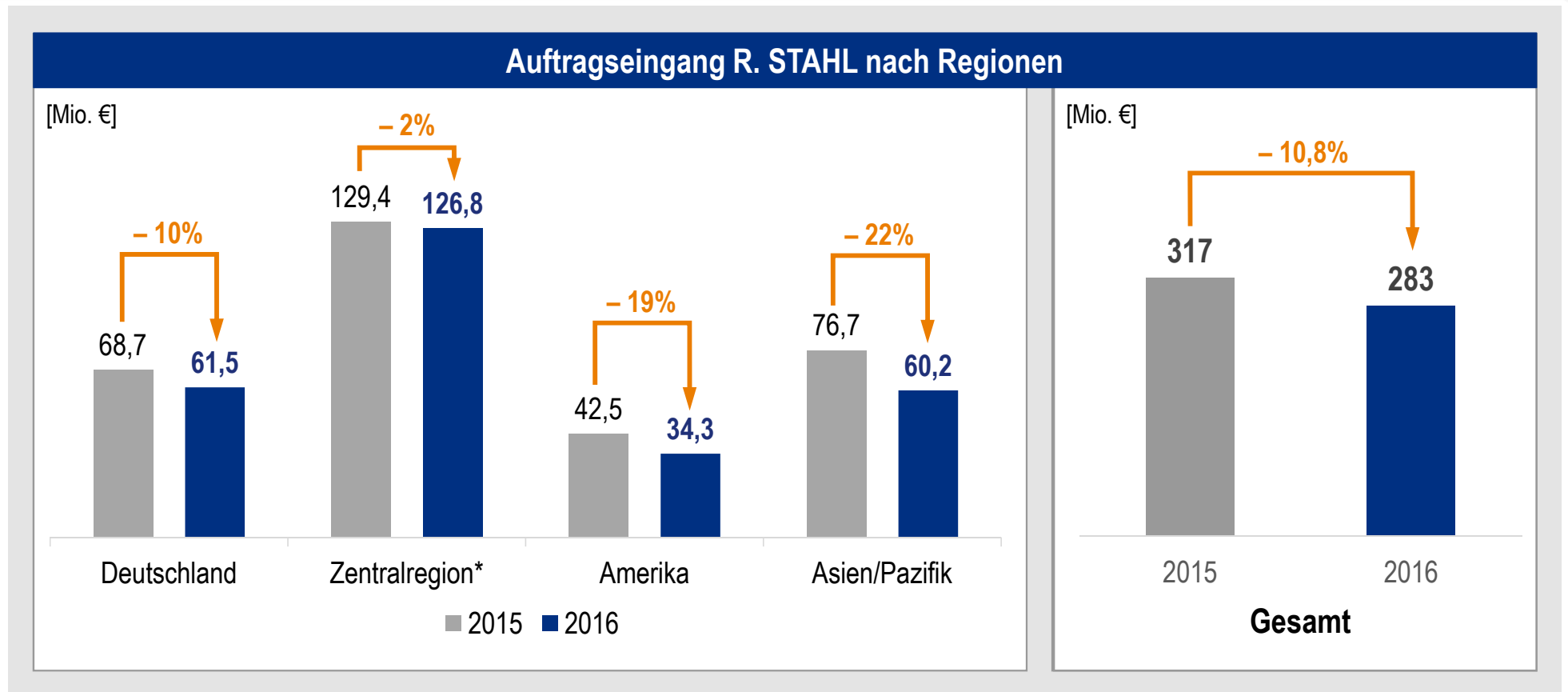
2

Finanzielle Entwicklung 2016

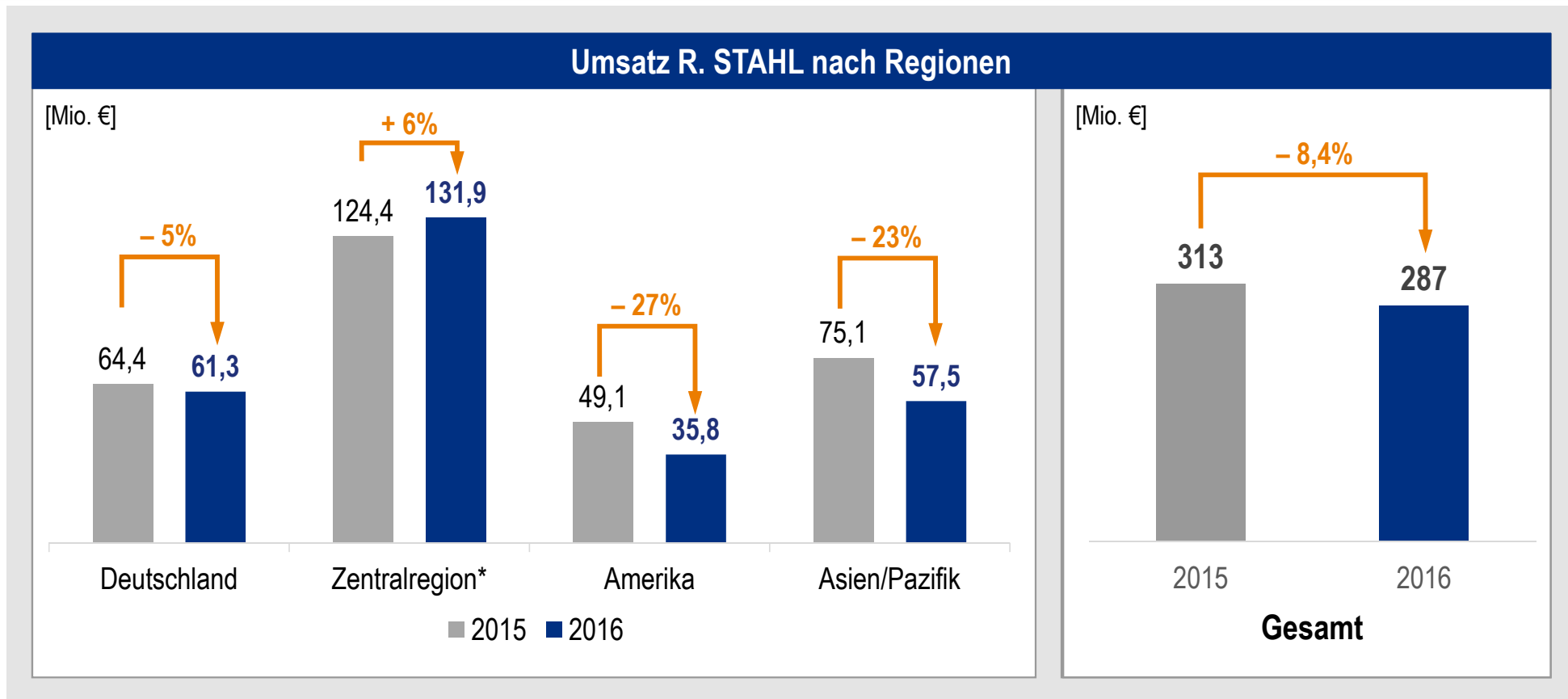
Bernd Marx
Finanzvorstand



RÜCKGANG BEIM AUFTRAGSEINGANG IN AMERIKA UND ASIEN AM STÄRKSTEN



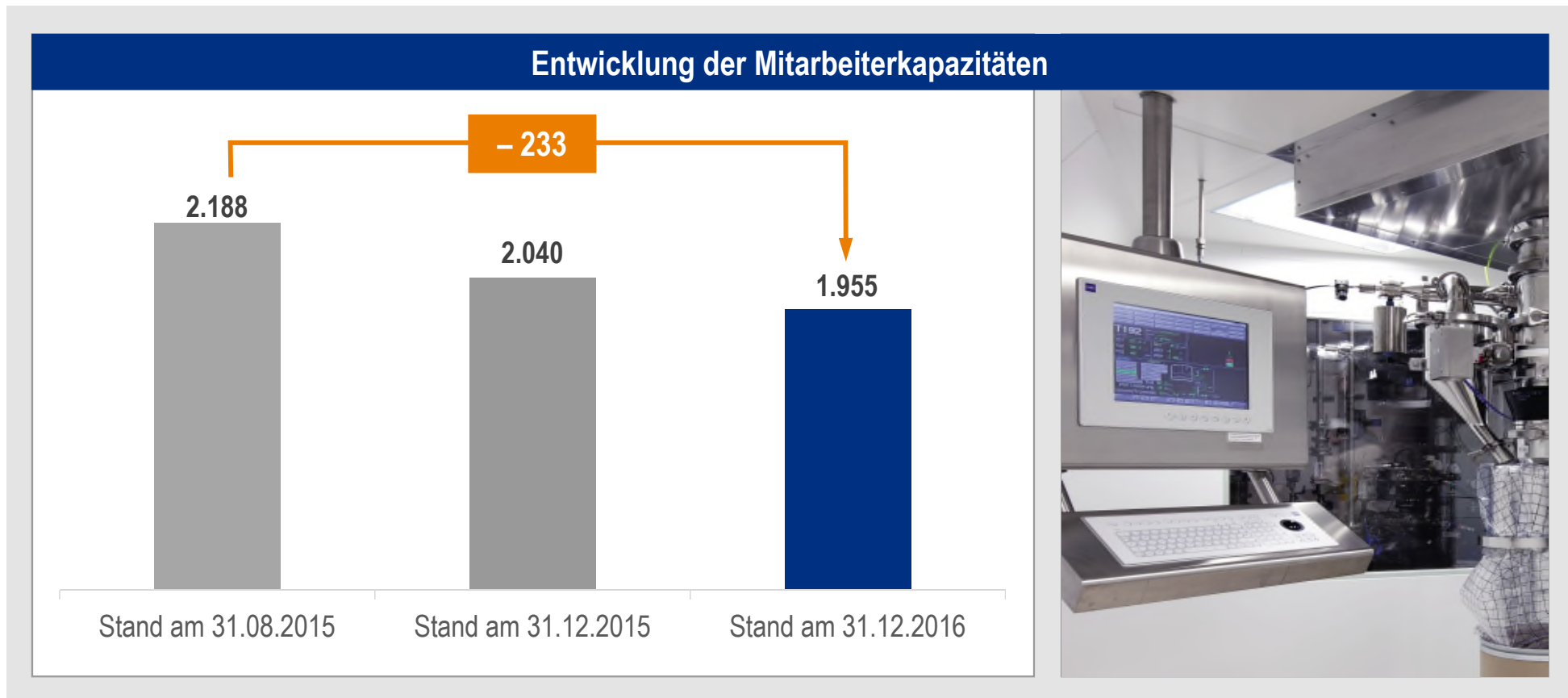
AMERIKA UND ASIEN AUCH MIT SCHWACHEM UMSATZ, ZENTRALREGION ROBUST



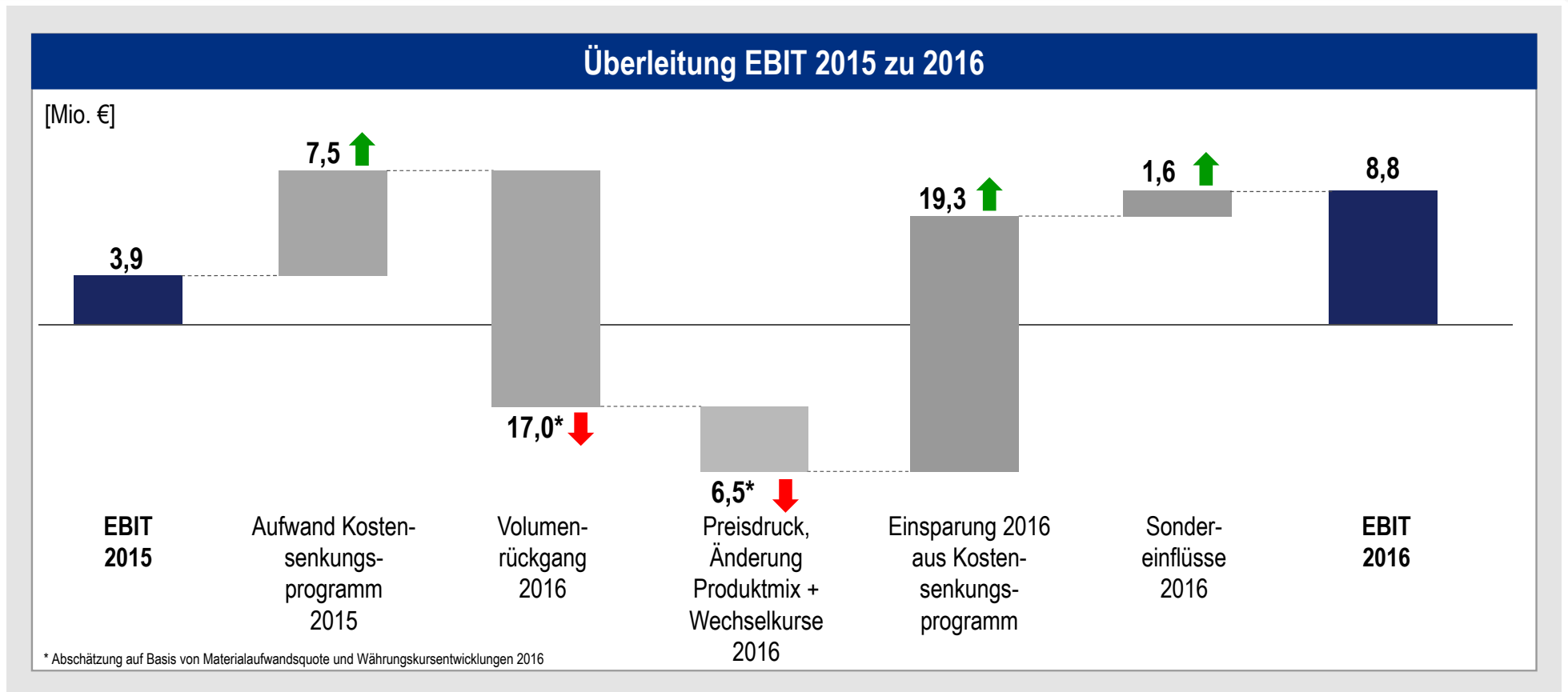
KOSTENSENKUNGSPROGRAMM ERFOLGREICH UMGESETZT



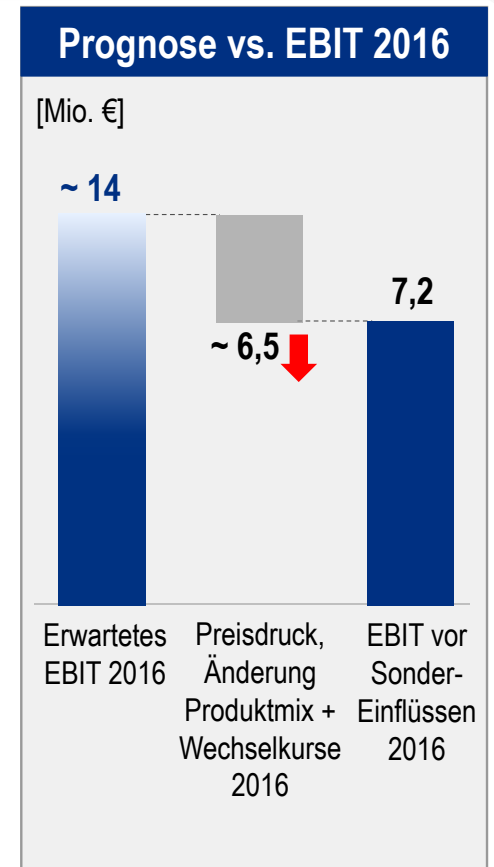
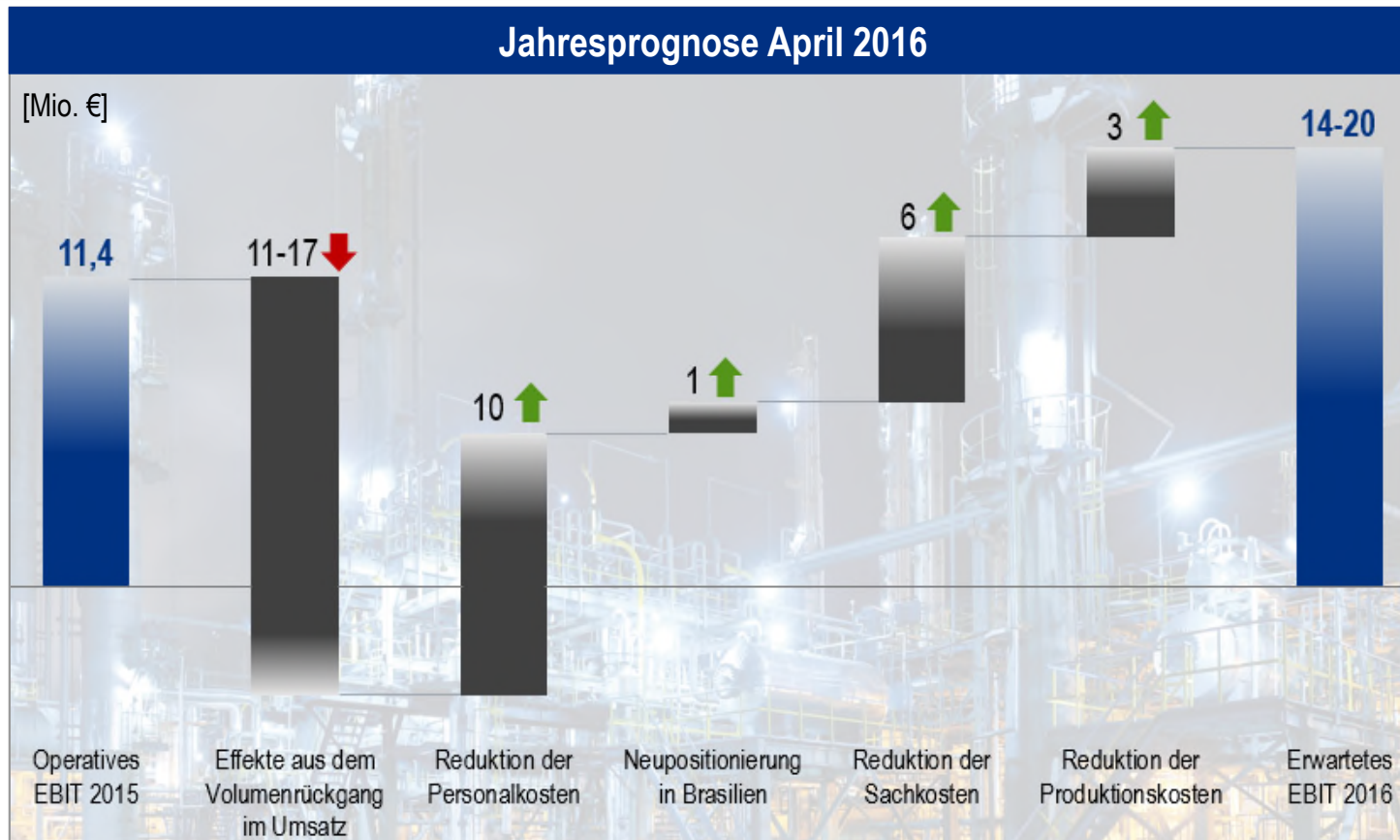
GEPLANTE PERSONALSTRUKTUR ERREICHT



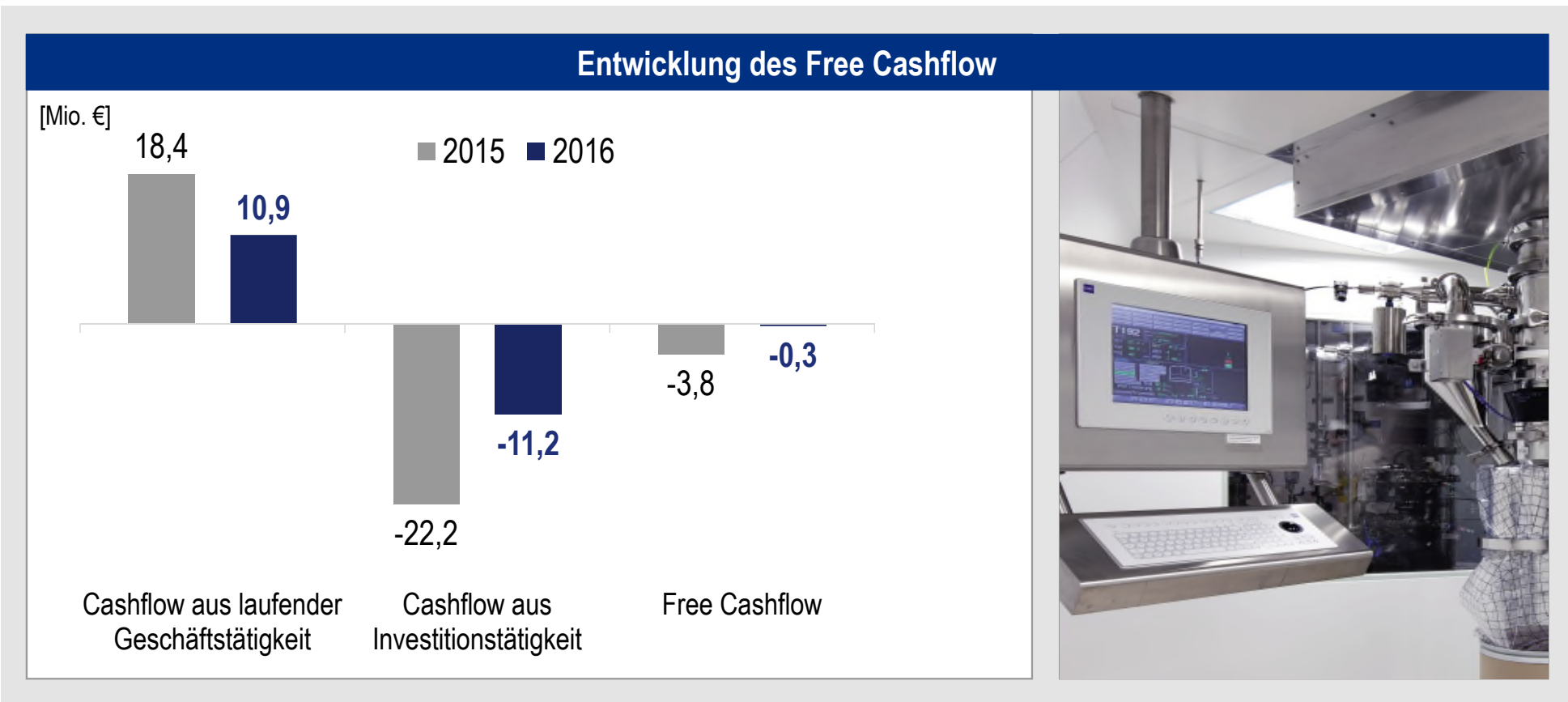
EINSPARUNGEN SICHERN PROFITABILITÄT



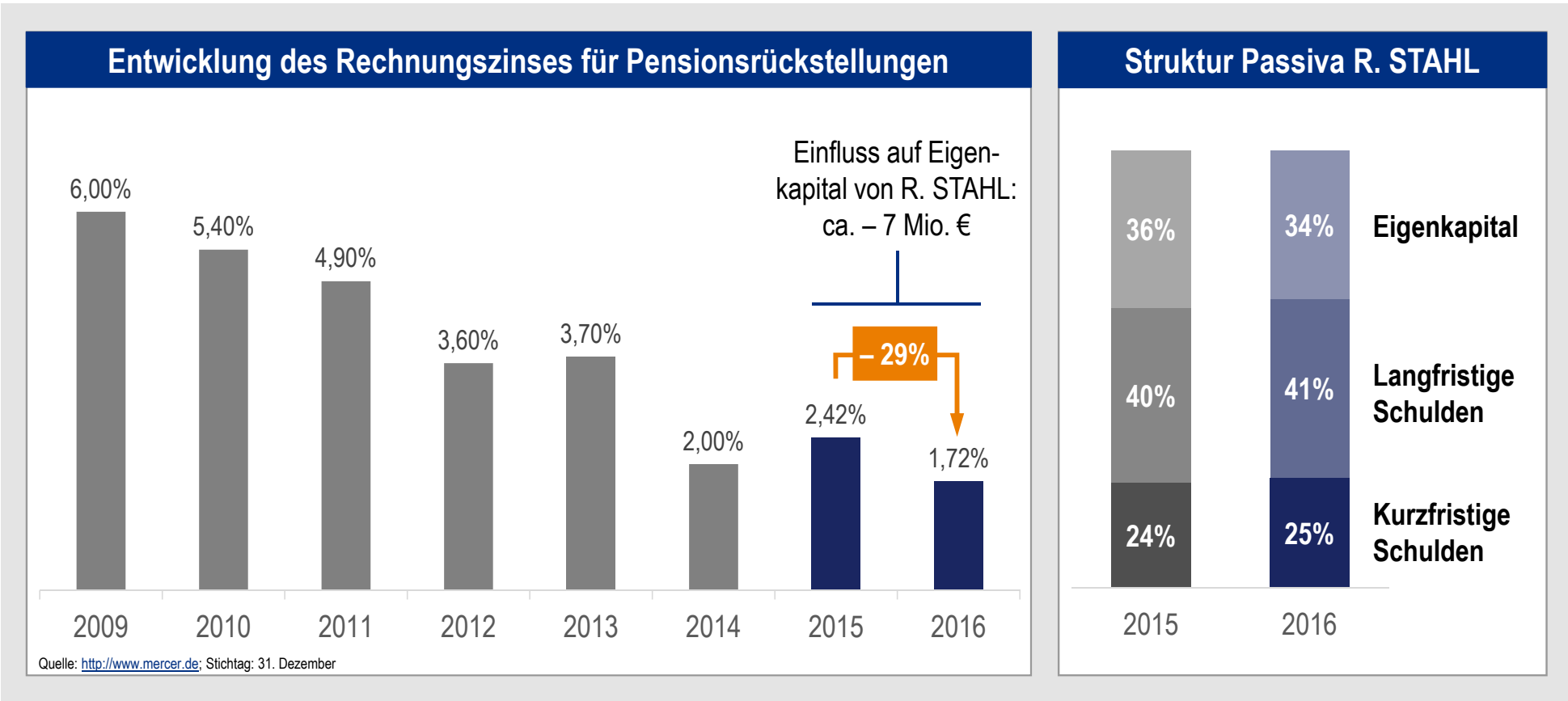
ÄUSSERE FAKTOREN FÜHREN ZU PROGNOSEANPASSUNGEN



FREE CASH FLOW DEUTLICH VERBESSERT



SINKENDER RECHNUNGSZINS ERHÖHT PENSIONS-RÜCKSTELLUNGEN UND VERRINGERT EIGENKAPITALQUOTE



2017 IST EIN ÜBERGANGSJAHR



THE STRONGEST LINK.

STAHL

R. STAHL

Am Bahnhof 30

74638 Waldenburg, Germany

T +49 7942 943-0 | F +49 7942 943-4333 | stahl.de