

# Herzlich willkommen zur Hauptversammlung 2019

THE STRONGEST LINK.

**STAHL**

7. Juni 2019 | Künzelsau-Gaisbach

# Hauptversammlung 2019

THE STRONGEST LINK.

**STAHL**

**7. Juni 2019 | Künzelsau-Gaisbach**

Dr. Mathias Hallmann | Vorstandsvorsitzender

# Disclaimer

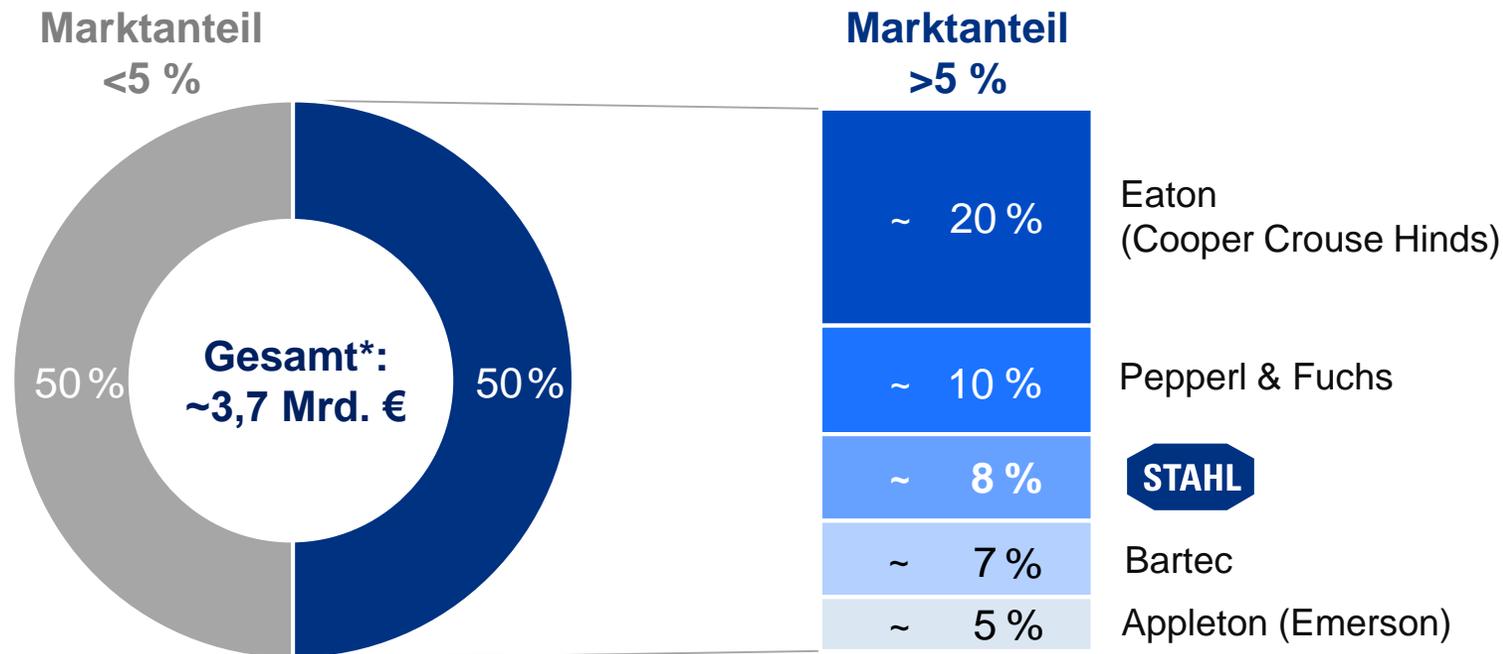
This presentation was prepared by R. STAHL AG and is solely for information purposes. It may not be reproduced, distributed or published without the prior consent of R. STAHL AG. This presentation contains forward-looking statements. Such forward-looking statements are based on certain assumptions and expectations at the time they are first made available. They are therefore connected with risks and uncertainties and the actual results may deviate significantly from those described in the future-oriented statements. A number of these risks and uncertainties are determined by factors outside of the realm of influence of R. STAHL AG and cannot be estimated with certainty as of today. These include future market conditions and economic developments, the conduct of other market participants, the achievement of unexpected synergy effects, as well as legal and political decisions. R. STAHL AG is not obliged to publish corrections to these forward-looking statements in order to reflect results or circumstances arising after the publication date of these materials. It constitutes neither an offer to sell nor a solicitation to buy or subscribe to shares in any country, including the USA. This presentation does not include a public offer of shares; a sales prospectus is not being published.

## **Rounding differences and rates of change**

Percentages and figures may include rounding differences. The signs used to indicate rates of change are based on economic aspects: Improvements are indicated by a “+” sign, deteriorations by a “-“ sign. Rates of change >+100% are shown as >+100%, rates of change <-100% as “n/a” (not applicable).

# R. STAHL ist ein führender Anbieter im Explosionsschutz

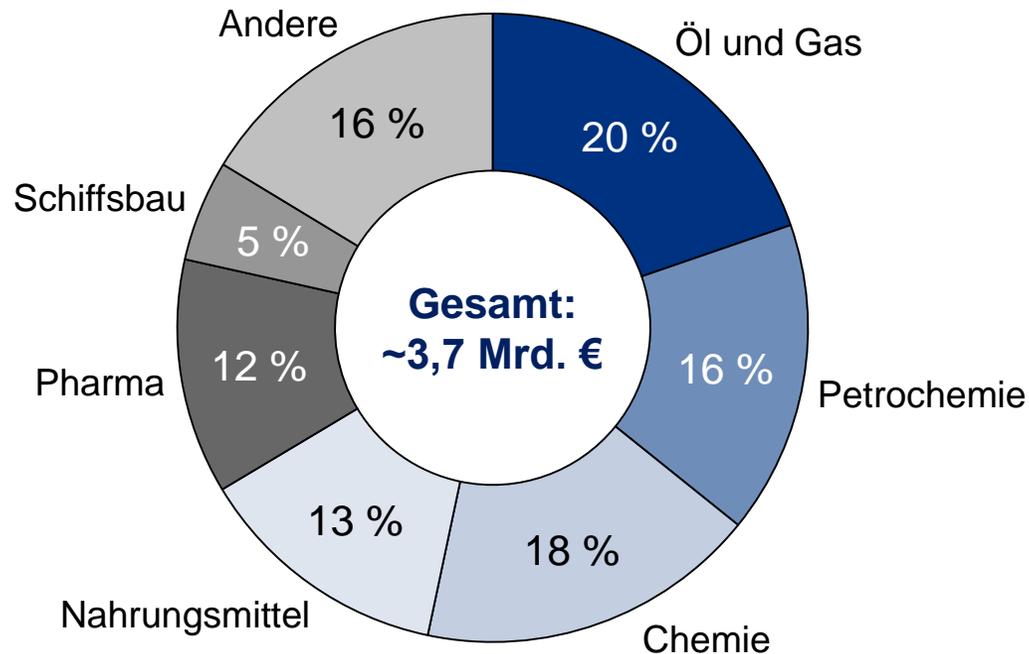
Wettbewerbsumfeld im Explosionsschutz\*



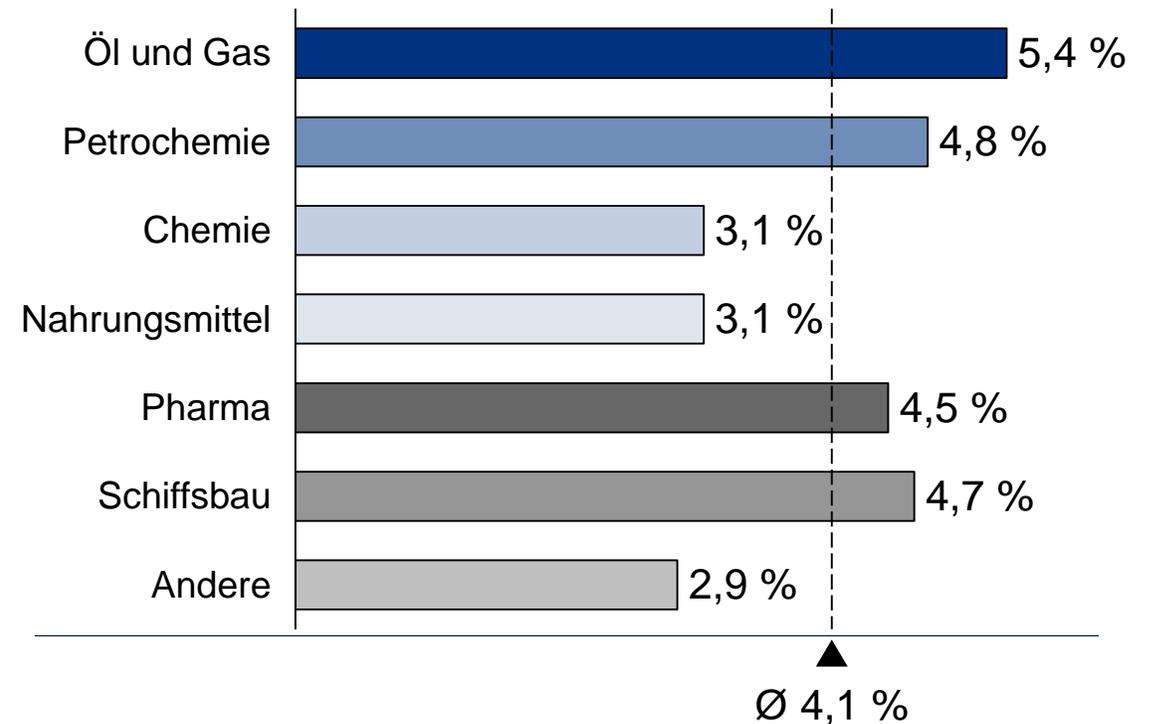
\* R. STAHL Analyse für Kalenderjahr 2017, auf Basis der weltweit führenden Zertifizierung IECEx/ATEX, ohne Markt von ~ 1,7 Mrd. € unter nordamerikanischer Norm

# Wesentliche Anwendungsgebiete sind Industrien im Umgang mit explosiven Stäuben, Flüssigkeiten und Gasen

Weltmarkt nach Industrien



## Durchschnittliches Wachstum (2017-2022 E)



# Wir verfügen über einzigartige Stärken – müssen unser Geschäftsmodell jedoch permanent weiterentwickeln



## Stärken

### Marktposition

- **Nr. 2** in Europa, **Nr. 3** weltweit im Explosionsschutz
- Weltweite Präsenz in allen Schlüsselmärkten
- Starke Marke und Reputation

### Produkte und Technologien

- Höchste Produktqualität
- Umfassendes Portfolio
- Führend bei komplexen Systemlösungen

## Herausforderungen

### Organisation und Strukturen

- Komplexe globale Organisation
- Hohe Produktkomplexität
- Heterogene IT-Systeme

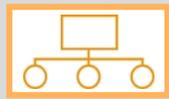
### Prozesse

- Noch ungenügende Rentabilität bei Großaufträgen
- Insgesamt noch wenig standardisierte Prozesse

# Dazu haben wir Anfang 2018 unser Programm R. STAHL 2020 gestartet ...

## R. STAHL 2020

## nachhaltiges Wachstum



Zentrale, globale Konzernorganisation aufbauen



Produktportfolio optimieren



Projekt- und Vertragsmanagement professionalisieren



Beschaffungs- und Produktionsabläufe modernisieren + verschlanken



Effizienz der Vertriebsstrukturen und -prozesse erhöhen



IT-Systeme harmonisieren

- **organisch**  
aus eigenem Portfolio
- durch selektive  
**Zukäufe**

## Veränderungskultur leben

2018

~2020

# ... und schon einiges erreicht

## R. STAHL 2020



**Zentrale, globale Konzernorganisation aufbauen**



- Neue Konzernorganisation zum 01.04.2018 eingeführt
- Alle Positionen erfolgreich besetzt



**Produktportfolio optimieren**



- Anzahl der Verkaufsartikel um ca. 40 % reduziert
- Keine Umsatz- oder Kundenverluste



**Projekt- und Vertragsmanagement professionalisieren**



- Akquise nur nach standardisierter Risikobewertung
- Deutliche Verbesserung der realisierten Margen



**Beschaffungs- und Produktionsabläufe modernisieren und verschlanken**



- Globales „Lean Management“ Programm gestartet
- Deutliche Steigerung der Produktivität



**Effizienz der Vertriebsstrukturen und -prozesse erhöhen**



- Standardisierte Vertriebsprozesse weltweit in der Einführung



**IT-Systeme harmonisieren**



- Standardisierte Systeme (ERP, Engineering ...) weltweit in der Einführung

**Veränderungskultur leben**

**2018**

**~2020**

# In 2018 konnte der Umsatz gesteigert sowie die Qualität der gewonnenen Aufträge verbessert werden

## Auftragseingang

Mio. €



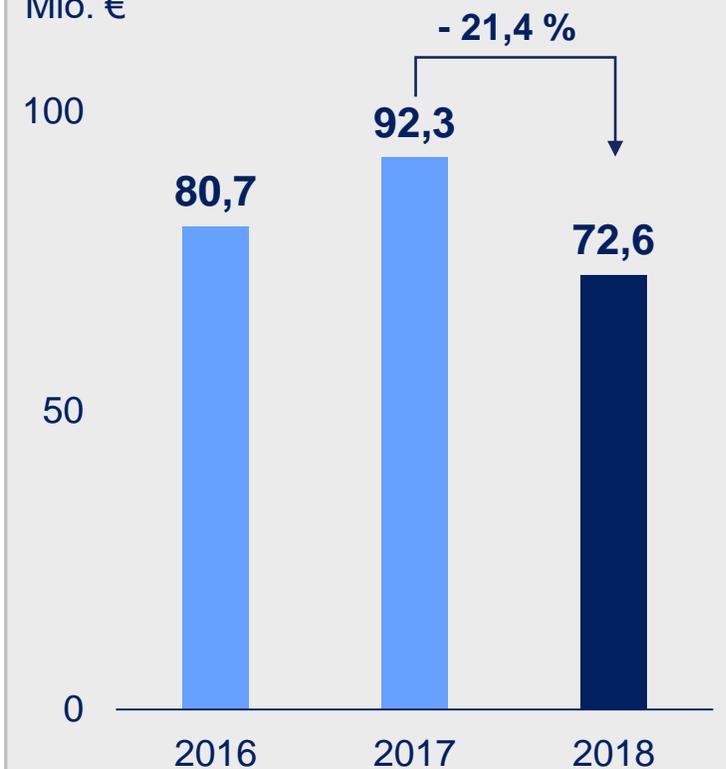
## Umsatz

Mio. €

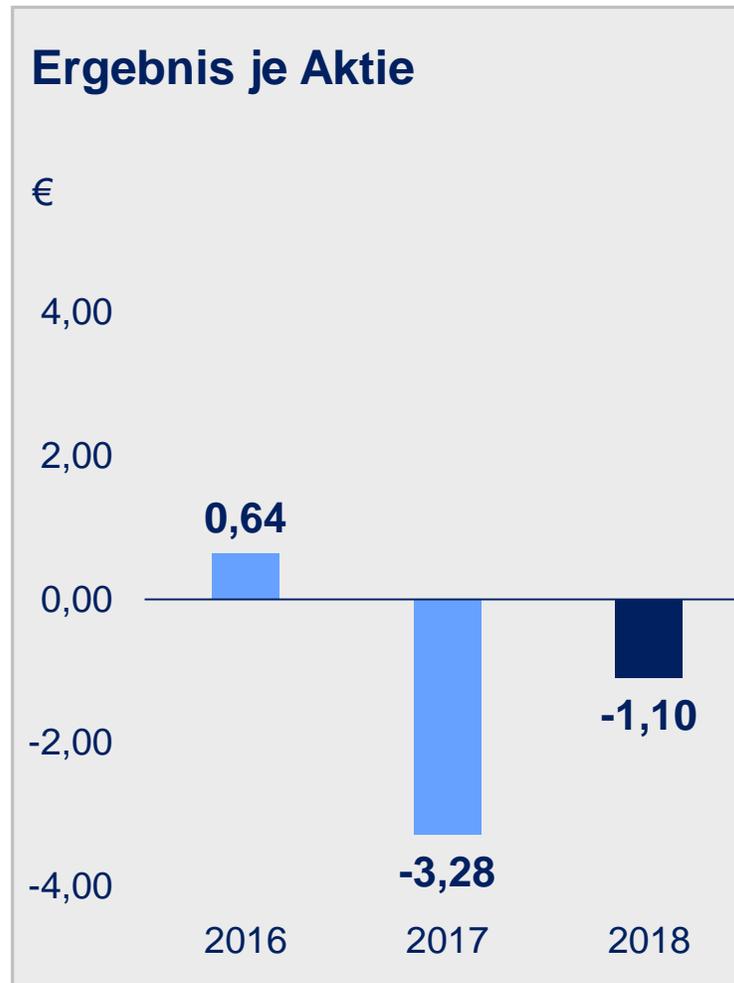
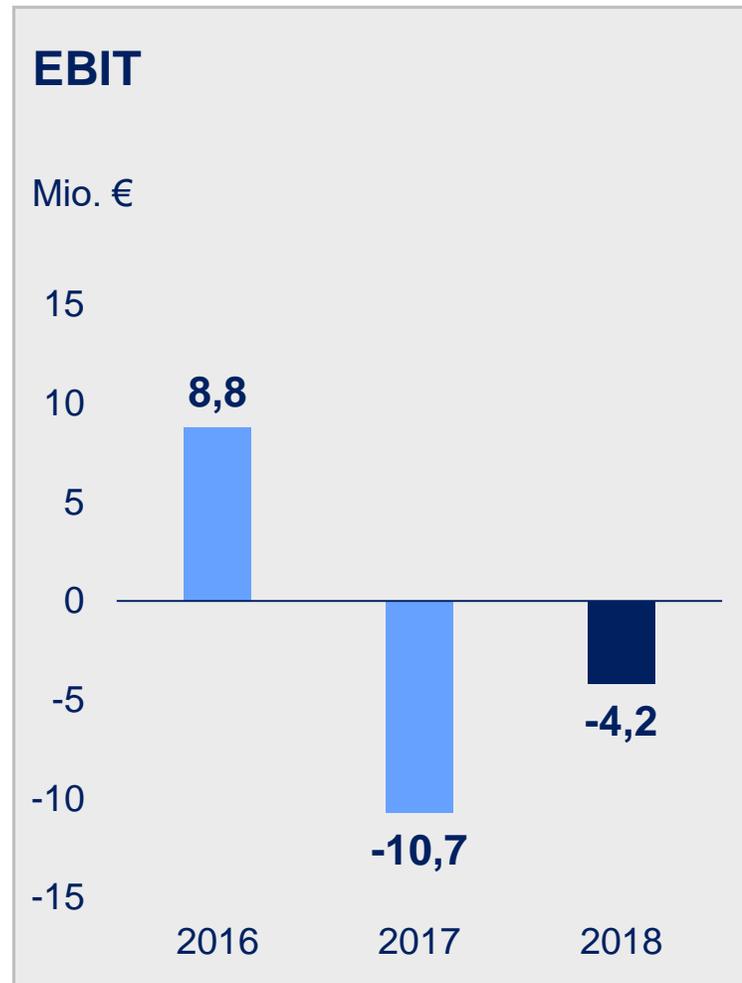


## Auftragsbestand zum 31.12.

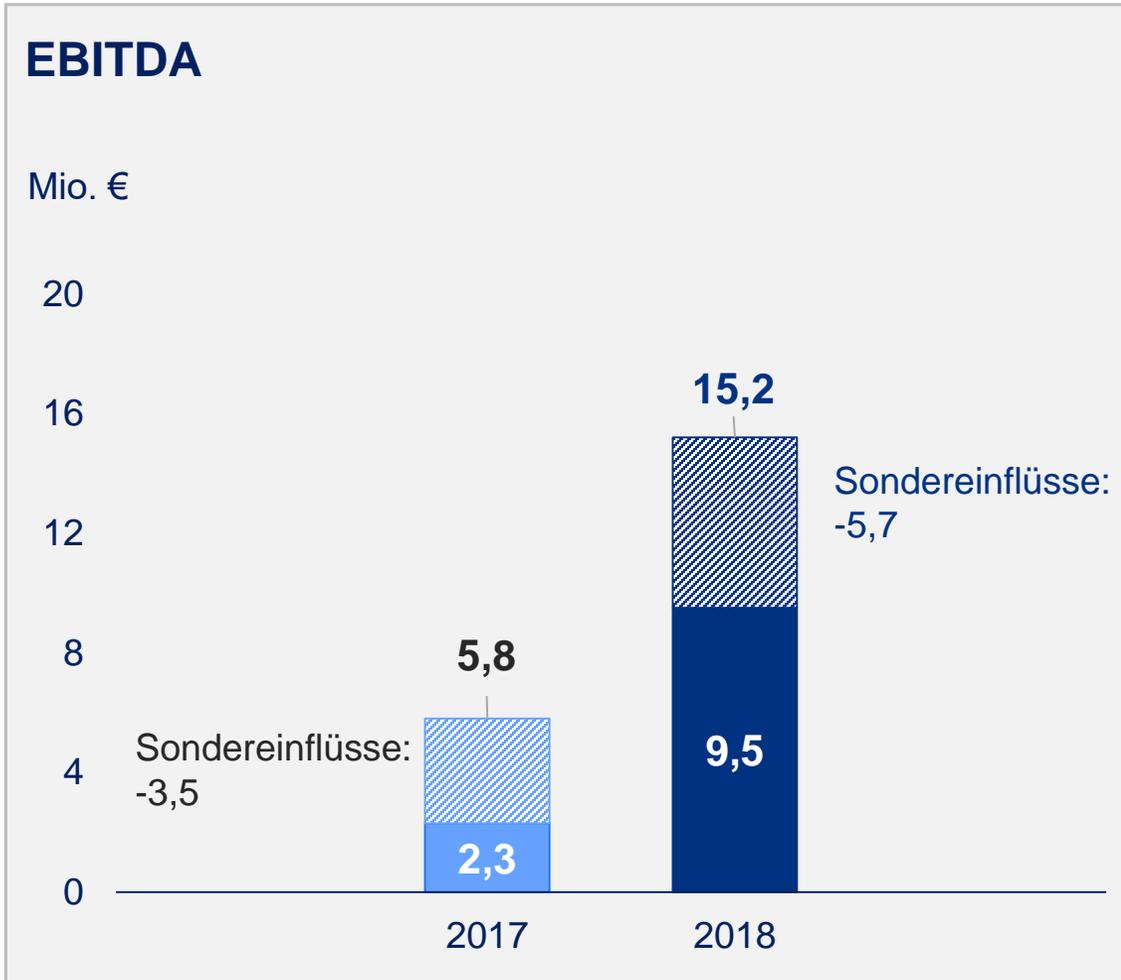
Mio. €



# Die Ergebnissituation wurde ebenfalls verbessert – bei gleichzeitiger Verringerung der Verschuldung



# Und auch das EBITDA vor Sondereinflüssen – die neue zentrale Konzernsteuergröße – wurde deutlich gesteigert

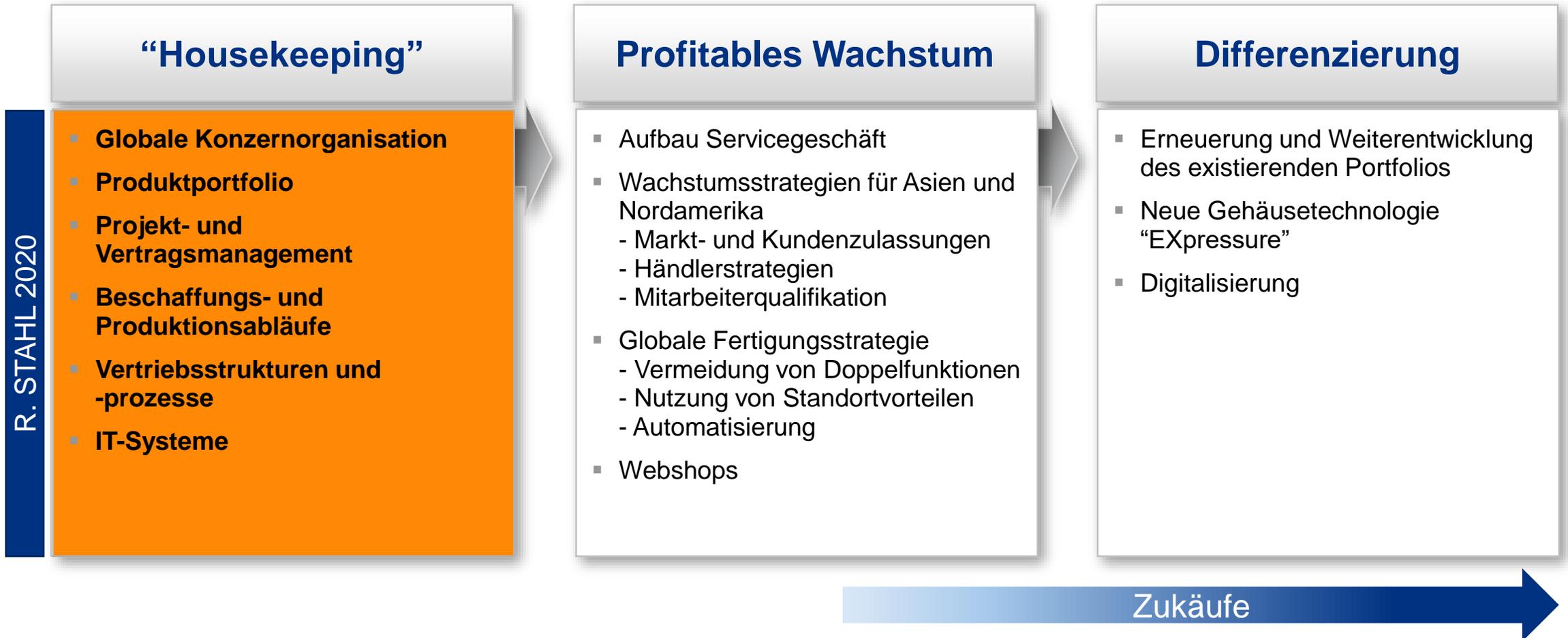


**Sondereinflüsse\***

Mio. €	2017	2018
<b>Restrukturierung</b>	<b>-3,0</b>	<b>-8,2</b>
Abfindungen	-2,2	-3,0
Rechts- & Beratungskosten	-0,7	-4,1
Sonstiges	-0,1	-1,1
<b>M&amp;A-Kosten</b>	<b>-0,5</b>	<b>0</b>
<b>Veräußerung nicht-betriebsnotwendigen Anlagevermögens</b>	<b>0</b>	<b>2,5</b>
<b>SUMME</b>	<b>-3,5</b>	<b>-5,7</b>

\* Sondereinflüsse: Restrukturierungsaufwand, außerplanmäßige Abschreibungen, Aufwendungen für die Konzeption und Umsetzung von IT-Projekten, M&A-Aufwand sowie Erträge und Verluste aus der Veräußerung nicht betriebsnotwendigen Anlagevermögens

# Die langfristige Strategie adressiert zunehmend die Dimensionen Wachstum und Innovation



**EX** *PRESSURE*

BY R. STAHL

**CHALLENGING  
STANDARDS**



# Die erste Anwendung erfolgt in zwei Offshore-Kranen



## Kundenvorteile:

- Reduzierter **Platzbedarf:**  
ca. - 50 %



- Reduziertes **Gewicht:**  
ca. - 50 %

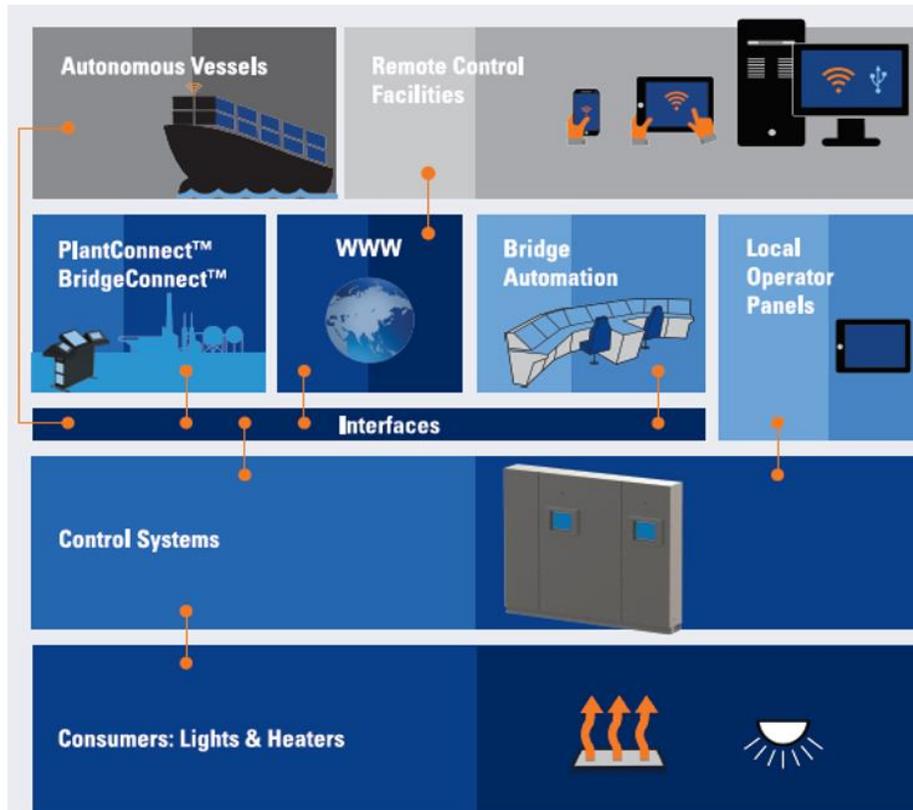


- Reduzierte **Planungszeit:**  
ca. - 6 Wochen



# R. STAHL bietet bereits heute digitalisierte Lösungen zur Steuerung von Licht- und Heizungssystemen an

Beispiel: X-Connect von R. STAHL Tranberg



- R. STAHL ist Lieferant für das weltweit erste vollelektrische und autonome Containerschiff ohne Emissionen
- Vollautomatische Steuerung von Heiz- und Lichtsystemen
- Kontrollpersonal kann an Land / überall sitzen und Systeme „remote“ überwachen und steuern



# 2019 sind wir gut gestartet und gehen von weiteren Fortschritten aus

<b>Entwicklung 1. Quartal</b>			
Mio. €	<b>2018</b>	<b>2019*</b>	Veränderung
<b>Umsatz</b>	65,7	<b>67,5</b>	+1,8
<b>EBITDA</b> vor Sondereinflüssen	2,3	<b>7,7</b>	(+5,4)
<b>Free Cashflow</b>	-4,9	<b>4,9</b>	(+9,8)
<b>Nettoverschuldung</b> zum 31.03.	23,0	<b>2,6</b>	-20,4
<b>Mitarbeiter</b>	1.740	<b>1.685</b>	-55



\* Nach Anwendung IFRS 16

THE STRONGEST LINK.



**R. STAHL**

Am Bahnhof 30

74638 Waldenburg, Germany

T +49 7942 943-0 | F +49 7942 943-4333 | [r-stahl.com](http://r-stahl.com)